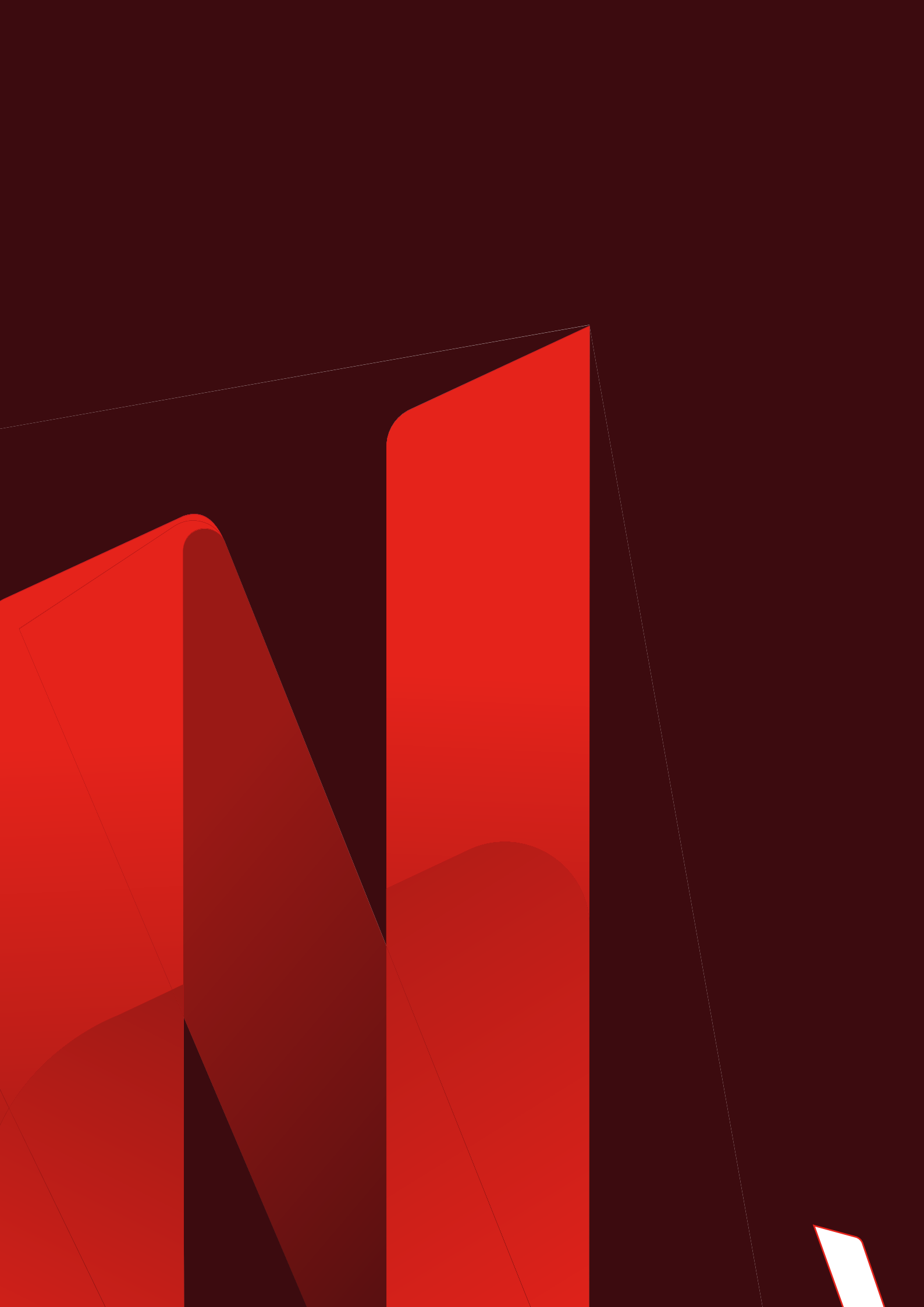


# Jaarverslag 2023

WESTLAND INFRA NETBEHEER B.V.



---

# Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
Bericht van de directie	4
Profiel	5
Feiten en cijfers	6
Ontwikkelingen en trends	7
Strategie en doelstelling	9
Financiële resultaten - Voor onze aandeelhouders	10
Kerncijfers	13
Niet-financiële resultaten	15
Veilig en betrouwbaar energiesysteem	15
Aansluiten bij behoefte van klant en regio	16
Samenwerken en kennisuitwisseling	16
Aantrekkelijke en betrouwbare werkgever	17
Aandacht voor veilig werken	18
Duurzame relatie met de samenleving	18
Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport netten, gas en elektriciteit	20
Vooruitblik	23
Personalia	24
Corporate governance	25
Compliance	27
Risicomanagement	28
ESG	31
<b>Jaarrekening</b>	<b>32</b>
Balans per 31 december 2023 (vóór resultaatbestemming)	33
Winst- en verliesrekening over 2023	34
Kasstroomoverzicht	35
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	36
Toelichting op de balans	41
Toelichting op de winst- en verliesrekening	47
Resultaatbestemming	54
<b>Overige gegevens</b>	<b>55</b>
Statutaire regeling omtrent winstbestemming	56
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	57
<b>Bijlage</b>	<b>68</b>
Begrippenlijst	69





---

# Bericht van de directie

Met genoegen presenteren wij u het jaarverslag van Westland Infra Netbeheer B.V. voor het jaar 2023.

Het afgelopen jaar was een positief jaar voor Westland Infra. Ondanks een toenemende druk op de netten bleef het net van Westland Infra relatief goed beschikbaar voor onze klanten. We zagen daarnaast een stijging in het aantal afgeronde projecten en slaagden erin om klanten tijdig aan te sluiten, terwijl we bovendien het aantal storingen tot een minimum wisten te beperken. Tegelijkertijd werden we wel geconfronteerd met congestie op ons hoofdnet. Het toenemende aanbod van wind en zon op ons net zorgde in 2023 voor meer onbalans op het net. Hierdoor werden WKK klanten vaker gevraagd om bij te springen en dit zorgde in ons net voor een hogere piekbelasting. Nieuwe terugleververzoeken moesten worden gepauzeerd om overbelasting op het overdrachtpunt naar TenneT te voorkomen. De verwachting is dat dit knelpunt in 2024 zal worden opgelost en alle klantaanvragen weer kunnen worden verwerkt.

De situatie dwong ons om onze netbelasting tot 2030 opnieuw tegen het licht te houden. We concludeerden dat om congestie in de toekomst te voorkomen, het aantal projecten in ons net moet verdubbelen. Dit om niet alleen de glastuinbouw van voldoende energie te voorzien, maar ook om de infrastructuur in woonwijken te versterken. De groeiende vraag naar elektriciteit door het toenemende gebruik van laadpalen, warmtepompen en zonnepanelen legt een hogere belasting op ons elektriciteitsnet.

Deze verzwaren vergen aanzienlijke inspanningen en investeringen, maar zijn noodzakelijk om aan de groeiende vraag te kunnen voldoen. Een van onze grootste uitdagingen blijft echter het vinden van voldoende personeel en middelen om dit werk uit te voeren, met name gezien de veranderende wet- en regelgeving die steeds meer druk op onze operatie legt.

Wij geloven sterk in samenwerking en innovatieve oplossingen om energie beschikbaar en betaalbaar te houden. Een voorbeeld hiervan is onze samenwerking met bedrijven op bedrijventerrein Honderdland, waar een groep bedrijven de energie-infrastructuur optimaal willen benutten om kosten te besparen en efficiënter te werken.

Kortom, 2023 was een uitdagend jaar waarin we zowel hebben gewerkt aan het oplossen van bestaande knelpunten, als aan het voorbereiden op toekomstige uitdagingen. We zijn trots op de inzet van onze teams en willen iedereen die daaraan heeft bijgedragen hartelijk bedanken voor hun steun en betrokkenheid bij Westland Infra.

Hierbij bied ik het jaarverslag over 2023 aan.

Poeldijk, 17 mei 2024

P. Langereis  
Directeur Westland Infra  
Netbeheer B.V.



---

# Profiel

## De kern van Westland Infra, onze visie

Onze ambitie is dat wij ons willen onderscheiden als netbeheerder. Daarbij is ons uitgangspunt een veilige en betrouwbare infrastructuur, die aansluit op de behoefte van onze klanten, nu en in de toekomst. Ons doel is een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening.

## Samenwerken aan een toekomst vol energie

Energie is niet meer weg te denken uit onze samenleving. We gebruiken energie voor alles. De vraag naar en afhankelijkheid van energie neemt toe. Zowel het opwekken als het gebruik van duurzame en schone energie stijgt. Dit alles zorgt voor grote uitdagingen op energiegebied.

Het vormgeven van toekomstige energiesystemen kunnen we niet alleen. Samenwerking is een vereiste om successen te boeken en impact te hebben op mens en omgeving. Daarom zoeken wij de samenwerking actief op, te beginnen in onze directe omgeving.

## Onze missie

Westland Infra geeft op gepaste wijze vorm aan de energietransitie. We streven continu naar kwaliteit voor onze klanten en leveren een bijdrage aan een leefbare samenleving. In de veranderende omgeving ondersteunen we de economische ontwikkeling van de regio door betrouwbare levering en optimale dienstverlening, waarbij we rekening houden met veiligheid en belasting op de omgeving. Alleen door samenwerking kunnen wij het energienet van de toekomst realiseren.

## Onze bedrijfswaarden

Bij al onze dagelijkse werkzaamheden staan kwaliteit, veiligheid en milieu hoog in het vaandel. Hierbij zorgen wij als netwerkbedrijf voor efficiënte energie-infrastructuren met een hoge mate van veiligheid en beschikbaarheid. Daarmee bieden we een goed vestigingsklimaat voor bedrijven en zorgen we voor een fijne leefomgeving om te wonen. Wij houden bij al onze werkzaamheden rekening met mens, milieu en maatschappij.

- Onze bedrijfswaarden geven richting aan hoe wij ons werk iedere dag uitvoeren:
  - Veiligheid
  - Kwaliteit van levering
  - Financiële prestatie
  - Klant & Imago
  - Wet- en regelgeving

- Duurzaamheid

## Onze organisatie

In het Westland, Midden-Delfland en een deel van de Botlek zijn wij beheerder van het elektriciteits- en gasnet. We transporteren energie naar alle huishoudens, bedrijven en instellingen in de genoemde gebieden. Ook plegen we onderhoud aan het energienet om storingen te voorkomen. Elektriciteits- of gasstoringen repareren wij zo spoedig mogelijk. Klanten kunnen dag en nacht op ons rekenen.

Tegelijkertijd hebben we onze blik op de toekomst. Westland Infra Netbeheer draagt zorg voor voldoende capaciteit door uitbreiding en verzwaren van het netwerk. Daarnaast richten we ons op het slim inzetten van de bestaande mogelijkheden van de netwerken en assets. Hiervoor zetten we in op andere contractvormen met tijdsgebonden capaciteit om de vrije ruimte op netwerken door de dag heen beter te benutten. Meer doen met dezelfde assets sluit aan bij onze duurzame drive om verspilling tegen te gaan.

Ook maken we onze netwerken in toenemende mate IT-gedreven. Met behulp van data kunnen we de betrouwbaarheid verder verhogen, bijvoorbeeld door gericht onderhoud. Digitalisering en verslimmen van de netwerken vormen de ruggengraat van het netwerk van de toekomst: actuele vraag en aanbod van energie in balans brengen. Zo kunnen we op termijn bijdragen aan een integraal systeem waarbij alle energiedragers samenkomen in één integraal systeem: het multi commodity smart grid.

# Feiten en cijfers

(in EUR Miljoen)	2023	2022
Resultaat	9,0	13,0
Bedrijfsopbrengsten		
(in EUR miljoen)	110,8	78,2
Balanstotaal		
(in EUR miljoen)	285,6	278,9
ROE (rendement gemiddeld eigen vermogen)		
%	9,1	14,2
Investeringen energieinfrastructuur minus ontvangen aansluitbijdragen		
(In EUR miljoen)	19,3	18,2
Personeelsleden		
Fte	105	102
Electriciteitsnet		
Lengte (km)	2.958	2.923
Aantal aansluitingen	65.181	64.324
Transport (GWh)	1.237	1.204
Teruglevering aan Tennet (GWh)	876	732
Uitvalduur (min.)	10	14
Gasnet		
Lengte (km)	1.029	1.032
Aantal aansluitingen	55.272	55.483
Transport (m <sup>3</sup> x 1.000.000)	889	862
Uitvalduur (sec.)	58	36

---

# Ontwikkelingen en trends

We bevinden ons op dit moment in een bijzonder tijdsgewricht. Om de aarde leefbaar te houden, moeten we op zoek naar onder meer nieuwe modellen en systemen voor onze energie en hernieuwbare schonere energiedragers. Dit vraagt meer dan enkel nieuwe technische inzichten. Het vraagt ook om anders omgaan met kennis, macht, verdienmodellen en consumptie.

Tegelijkertijd is onze maatschappelijke omgeving onzeker en turbulent. Klimaatverandering, geopolitieke onrust, inflatie, schaarste zijn van grote invloed op de maatschappij. Uitdagingen en ontwikkelingen van deze omvang vragen om samenwerking en daadkracht. Westland Infra neemt waar mogelijk initiatief en zoekt verbinding. We zijn ambitieus en niet bang iets uit te proberen. We volgen alle ontwikkelingen binnen ons vakgebied op de voet, halen kennis en expertise in huis en zetten die in voor onze klanten en stakeholders.

Hieronder schetsen we de belangrijkste maatschappelijke trends en ontwikkelingen.

## Energietransitie

De energietransitie heeft voornamelijk als doel om wereldwijd de uitstoot van CO<sub>2</sub> drastisch te verlagen. Om de klimaatdoelen te bereiken, wordt volop ingezet op elektrificatie en het gebruik van hernieuwbare energiebronnen. Er zal een energiesysteem ontwikkeld moeten worden dat flexibel is en waar verschillende energiebronnen, energieopslag en slimme technologieën optimaal geïntegreerd zijn om een duurzaam en efficiënt netwerk te waarborgen. Westland Infra werkt in de regio aan een nieuw energiesysteem, vanuit het besef dat met het huidige systeem niet de gewenste en benodigde verduurzaming gerealiseerd kan worden.

## Energiemarkt

De energietransitie betekent een cruciale verschuiving in de manier waarop we energie produceren, distribueren en consumeren. De dynamiek in het energielandschap is aan het veranderen. Nieuwe woningen worden zonder aardgas aansluiting gebouwd en bestaande woningen worden verduurzaamd met een mix van technieken, zoals warmtenetten, elektrische en hybride warmtepompen. Elektrisch rijden wordt fiscaal gestimuleerd evenals de aanschaf van zonnepanelen. Bij elkaar zorgt dit voor zowel toenemende vraag naar stroom, als een enorme toevoer van door zon en wind opgewekte stroom op het net. Het is voor netbeheerders

een steeds grotere uitdaging om vraag en aanbod in balans te houden. Landelijk werken netbeheerders hard aan de verbetering en verzwaring van het elektriciteitsnet. Hiermee zijn, voor langere tijd, enorme investeringen gemoeid, waardoor verdere prijsstijgingen voor consumenten onvermijdelijk zijn.

## Speerpunten voor Westland Infra

De komende jaren zullen we fors investeren op de verzwaring en uitbreiding van de capaciteit. Toch is het ook niet nodig & betaalbaar om het net uit te breiden voor slechts enkele momenten van drukte op het net. Het is daarom ook noodzakelijk om de bestaande netcapaciteit efficiënter benutten. Digitalisering en verslimmen zijn daarbij cruciaal. Er wordt van ons verwacht dat ook wij als netbeheerder slim gebruik van het net maken en klanten stimuleren dat ook te doen. Bijvoorbeeld door middel van nieuwe contractvormen en samenwerkingsvormen, waarbij energiec capaciteit gedeeld wordt. Zulke ontwikkelingen zijn afhankelijk van veel factoren. Beter inzicht en nieuwe regelgeving zijn daarbij belangrijke elementen. Maar ook willen we samen met klanten in gesprek over de beperkingen in het net en werken we aan bewustwording. Het is belangrijk dat klanten zich bewust worden van hun rol in het optimaal gebruik van het net. Alleen op die manier voorkomen we onnodige investeringen, opende aansluittermijnen en hoge kosten.

## Wet- en regelgeving

In onze bedrijfsvoering hebben we rekening te houden met wet- en regelgeving. Op het gebied van klimaatverandering en verduurzaming hebben we te maken met het Klimaatakkoord van Parijs en landelijke klimaatdoelen. Landelijk zijn we nog steeds in afwachting van de nieuwe Energiewet. Deze nieuwe wet moet de 25 jaar oude wet vervangen en is noodzakelijk om vaart te blijven maken met de energietransitie. Helaas is ook in 2023 geen definitief besluit genomen over de wet en heeft de invoering ervan verder vertraging opgelopen. Ook de invoering van de Wet collectieve warmtevoorziening, ook wel Warmtewet 2, is opnieuw uitgesteld. En hetzelfde geldt voor het stikstofdossier. Doordat besluitvorming op deze belangrijke dossiers op zich laat wachten, lopen de aanleg van nieuwe infrastructuur en nieuwe aansluitingen op een warmtenet steeds meer vertraging op.

In 2022 werd het nieuwe Methodebesluit van kracht. Netbeheerders tekenden daartegen beroep aan. In juli 2023 is het Methodebesluit verworpen door het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBB). ACM heeft het Methodebesluit aangepast, waarna het in december 2023 alsnog is vastgesteld.



De effecten van het aangepaste Methodebesluit zijn, op het moment van het opstellen van de jaarrekening 2023, nog onvoldoende concreet om de gemiste inkomsten over verslagjaren 2022 en 2023 volledig te bepalen. In de jaarrekening 2023 zijn alleen de ACM-nacalculaties verwerkt die met zekerheid waren vast te stellen.

In verband met de klimaatdoelstellingen van de EU wordt de methaanverordening in de loop van 2024 van kracht. Deze richt zich op het verminderen van methaanemissies en vereist veelvuldige controles op mogelijke lekkages van gas. Het opsporen van lekken moet worden geïntensiveerd en gevonden lekken moeten we sneller repareren. Dit brengt ook nieuwe rapportageverplichtingen met zich mee. Hoewel deze verordening nog niet definitief vastligt, is die wel in 2023 ingegaan. Hoewel we het doel onderschrijven, zien we ook de impact op de organisatie. De extra controles en reparaties zetten de beschikbaarheid van onze medewerkers onder druk.

## Andere regionale ontwikkelingen

### Glastuinbouw

Nadat in 2022 de elektriciteitsprijs fors steeg, gingen veel tuinders extra elektriciteit produceren. De glastuinbouw ging hierdoor meer dan ooit terugleveren, terwijl er minder werd afgenomen. Het gevolg was dat de teruglevering op de overgangspunten van ons net naar TenneT tegen de grenzen van de technische mogelijkheden aanliep. Dit leidde tot een vooraankondiging netcongestie. In 2023 is hard gewerkt aan technische oplossingen.

Op 1 januari 2024 treedt de Wet fiscale Klimaatmaatregelen glastuinbouw in werking. Deze wet voorziet in het afschaffen van de verlaagde energiebelastingtarieven en de introductie van een CO<sub>2</sub>-heffing voor de glastuinbouw. Daarnaast beperkt het de vrijstelling voor elektriciteitsopwekking voor de industrie en energiesector. Voor de glastuinbouw is de verwachting dat het aantal WKK's de komende jaren afneemt en de levering van elektriciteit uit het net aan tuinders toeneemt.

### Mobiliteit

In de energietransitie ligt op dit moment de focus vooral op elektrificatie. Ook op het gebied van mobiliteit. Met de groei van het aantal laadmogelijkheden, onder andere door het door ons ondersteunde initiatief eLaad, is het aantal elektrische personenauto's flink gestegen in de afgelopen jaren. Ook voor bedrijven gelden inmiddels richtlijnen om het gebruik van fossiele brandstoffen uit te faseren. Hoewel er gebruik gemaakt wordt van HVO diesel, is het streven om ook het vrachtvervoer te elektrificeren. Dat vraagt om slimme, gedeelde laadoplossingen en ontwikkelingen van flexibele laadcapaciteit. Door in een zo vroeg mogelijk stadium met de klant en gemeenten mee te denken over te verwachte vraag en de klantbehoefte, streeft Westland Infra ernaar bij te dragen aan de realisatie van toekomstbestendige laadinfrastructuur.

### Bedrijventerreinen

Om economische groei én verduurzaming ook in de toekomst beiden te bewerkstelligen, zullen nieuwe samenwerkingsvormen ontstaan tussen bedrijven. Bedrijven die willen verduurzamen door middel van zonnepanelen en elektrische voertuigen zullen er rekening mee moeten houden dat hun stroomcapaciteit niet zomaar uitgebreid kan worden. Bedrijven op bedrijventerreinen zullen in toenemende mate afspraken met elkaar moeten maken over hun gezamenlijke energiegebruik. In 2023 zijn de bedrijven op bedrijventerrein Honderdland een gesprek over zo'n samenwerking gestart. In deze nieuwe samenwerking hebben zij zich voorgenomen om de beschikbare netcapaciteit slim te delen, uiteindelijk moet leiden tot zowel verduurzaming als kostenbesparingen. Inmiddels zijn er ook andere, soortgelijke trajecten met energieclusters in onze regio gestart. De verwachting is dat deze de komende jaren concreet zullen worden.

---

# Strategie en doelstelling

De energievoorziening verandert in een rap tempo. Dit heeft gevolgen voor de lokale balans van vraag en aanbod. Westland Infra draagt met zijn kennis, kunde, ervaring en vernieuwende ideeën een dienstverlenende rol in het energiesysteem van de toekomst. Binnen de wettelijke kaders zijn wij steeds op zoek naar onderscheidend vermogen. Wij willen ons vooral onderscheiden als netbeheerder met speciale aandacht voor de glastuinbouw.

De tuinbouw in onze regio is momenteel sterk afhankelijk van aardgas. Inmiddels is duidelijk dat de rol van aardgas binnen Nederland de komende jaren sterk zal afnemen. De glastuinbouw moet verduurzamen en heeft zichzelf als doel gesteld om in 2040 CO<sub>2</sub>-neutraal te werken. In de overgangsfase die voor ons ligt, verleggen we de nadruk van aardgas naar elektriciteit en andersoortige gassen, zoals waterstof, biogas en groengas. Het uitfaseren van gas is in onze optiek namelijk niet mogelijk zonder alternatieve gasvormen. We zullen het elektriciteitsnet ook moeten versterken, maar de energievraag van tuinders is zo groot dat we het met alleen elektriciteit niet gaan redden. Dit vraagt ook om andere oplossingen. Binnen de holding Juva wordt daarom ook gewerkt aan een warmte-infrastructuur en energiehub als alternatieven voor de vraag naar meer elektriciteit.

Tenslotte wil Westland Infra door middel van samenwerkingen lokale energieclusters helpen hun energieverbruik te balanceren. Een goede lokale balans in vraag en aanbod is nodig om onnodige verzwaringen te voorkomen. En het gaat helpen om iedereen tijdig en volledig te blijven aansluiten.

## Krachtenveld (markt- en wetgeving)

Hoewel het in onze regio nog niet zo speelt, is er in grote delen van Nederland sprake van netcongestie. De overheid en NBNL proberen tot oplossingen te komen door vergoedingen voor congestiegebieden, betere afstemming met lokale ontwikkelingen en door gezamenlijk het hoofdnets te prioriteren en programmeren.

## Bijdragen aan Multi-Commodity Smart Grid (MCSG)

- Een veilig en kwalitatief hoogstaand net is ook nodig voor een goed werkend MCSG;
- Verdere digitalisering (verslimming) van ons energienet is nodig voor een effectieve bedrijfsvoering, maar straks ook voor een MCSG
- De klant moet bij een vrijwillige keuze ook voor Westland Infra kiezen;

- Voldoende beschikbaarheid op het net zorgt voor een aantrekkelijke economische regio en dat biedt vervolgens kansen in het uitrollen van een MCSG.

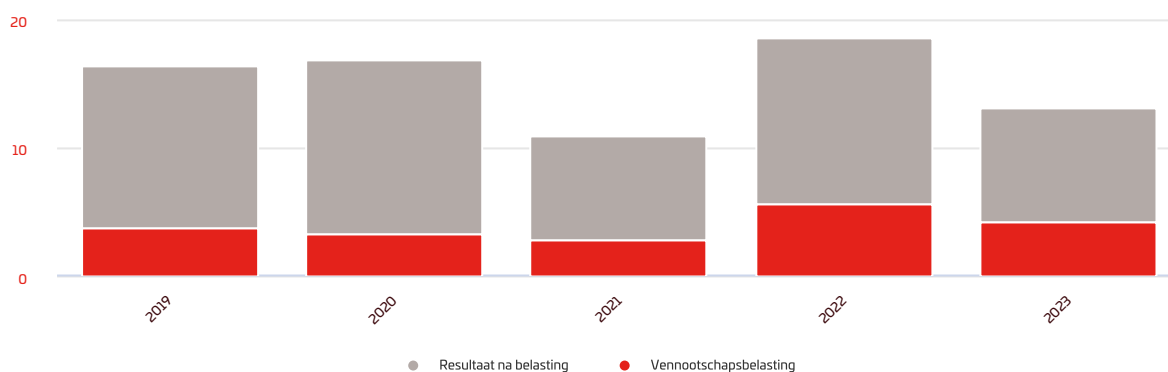
## Te bereiken doelen in 5 jaar

- Een veilig en betrouwbaar net zonder beperkingen voor onze klanten;
- Een slim net waarbij we door sensors en besturing optimaal gebruik van de beschikbare capaciteit nog beter kunnen garanderen.

# Financiële resultaten - Voor onze aandeelhouders

Westland Infra Netbeheer heeft in 2023 een nettoresultaat behaald van € 9,0 miljoen na belasting.

## Ontwikkeling nettowinst (in miljoenen euro's)



## Ontwikkeling omzet en brutomarge

(in EUR miljoen)	2023	2022
Omzet transport gas	24	18
Omzet transport elektriciteit	78	52
Omzet meterhuur	4	3
Amortisatie eenmalige aansluitbijdrage	5	5
<b>Totaal omzet</b>	<b>111</b>	<b>78</b>
<b>Totaal brutomarge</b>	<b>60</b>	<b>62</b>

De omzet nam afgelopen jaar toe met € 32,6 miljoen (41,7%) van € 78,2 miljoen in 2022 naar € 110,8 miljoen in 2023. Deze toename bestaat uit de stijging van de omzet energietransport, met name door de doorberekening van de sterk gestegen kosten van transport, meet- en netverliezen in de tarieven.

De kosten van uitbesteed werk en andere (externe) kosten van het energietransport zijn met € 34,8 miljoen toegenomen door:

- € 11,8 miljoen hogere kosten transport gas, bestaande uit € 7,8 miljoen hogere kosten van gasmeetverlies, € 3,4 miljoen lager reconciliatie bate gas en in 2023 geen € 0,6 miljoen bate door schadevergoeding afgenomen gas uit het meetverlies.
- € 23,0 miljoen hogere kosten van transport elektriciteit, bestaande uit € 9,3 miljoen hogere transportkosten TenneT en Stedin door hogere tarieven en € 13,7 miljoen hogere kosten van inkoop netverlies elektriciteit door hogere tarieven.

Per saldo is de brutomarge gedaald met € 2,0 miljoen (13,6%) van € 62,0 miljoen in 2022 naar € 60,0 miljoen in 2023.

De personeelskosten namen toe met € 0,8 miljoen (5,6%) van € 14,3 miljoen in 2022 naar € 15,1 miljoen in 2023, door, met name, een stijging van het aantal personeelsleden en de cao-verhoging van 4,0% per 1 januari 2023. De personeelskosten die geactiveerd zijn als materiële vaste activa zijn gelijk gebleven op € 4,7 miljoen, waardoor de personeelskosten per saldo € 0,8 miljoen stegen.

Door de investeringen van de afgelopen jaren stegen de afschrijvingen van de vaste activa met € 0,1 miljoen. Daarnaast stegen de overige bedrijfskosten met € 1,6 miljoen met name door een stijging van de onderhoudskosten elektriciteit en gas.

Het bedrijfsresultaat nam af met € 4,7 miljoen (24,0%); van € 19,6 miljoen in 2022 tot € 14,9 miljoen in 2023.

Door herfinanciering tegen een hogere rentepercentage stegen de rentelasten met € 0,8 miljoen van € 0,9 miljoen in 2022 naar € 1,7 miljoen in 2023.

De vennootschapsbelasting nam af met € 1,4 miljoen (25,0%) van € 5,6 miljoen in 2022 naar € 4,2 miljoen door een lager resultaat, wat gedeeltelijk gecompenseerd wordt door een hoger effectief vennootschapsbelastingtarief in 2023.

In 2023 betreft het effectieve belastingpercentage 32,0% ten opzichte van het nominale belastingpercentage van 25,8%. Dit verschil wordt veroorzaakt door het contant maken van de verschillen tussen commerciële en fiscale afschrijvingen.

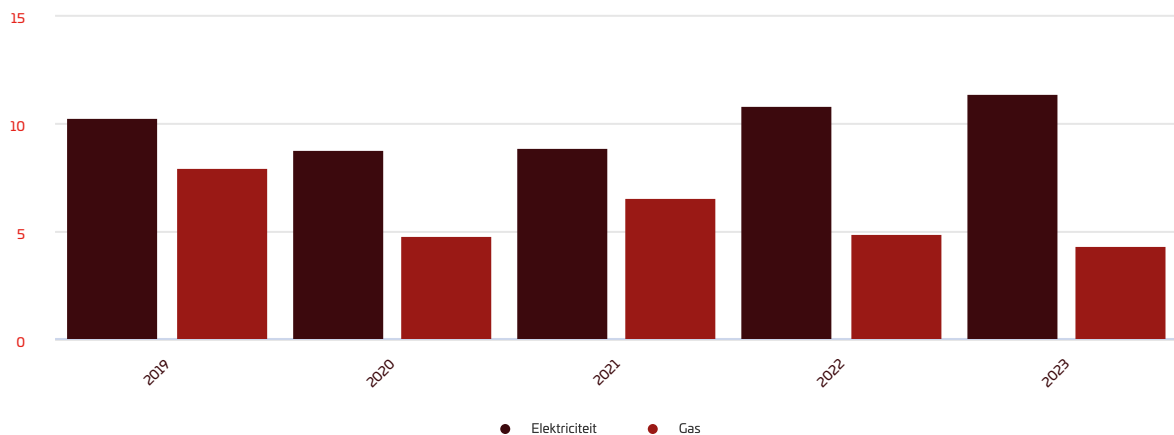
Onze nettowinst nam per saldo af met € 4,1 miljoen (31,5%); van € 13,0 miljoen in 2022 tot € 9,0 miljoen in 2023. De eerder genoemde afname van het bedrijfsresultaat met € 4,7 miljoen, de toename van de rentelast met € 0,8 miljoen en de afname van de vennootschapsbelasting van € 1,4 miljoen zijn daar de onderbouwing voor.

## Ontwikkeling nettowinst

(in EUR miljoen)	
Netto winst 2022	13,0
Afname brutomarge	-2,2
Toename personeelskosten	-0,8
Toename afschrijving vaste activa	-0,1
Toename overige bedrijfskosten	-1,6
Toename rentekosten	-0,7
Afname vennootschapsbelasting	1,4
<b>Nettowinst 2023</b>	<b>9,0</b>

## Investerings

In 2023 hebben we € 15,6 miljoen geïnvesteerd in energiedistributienetwerken minus eigen bijdragen van klanten (2022: € 15,5 miljoen), waarvan € 11,3 miljoen in het elektriciteitsnetwerk en € 4,3 miljoen in het gasdistributienetwerk.



1 Excl. OHW en minus ontvangen eigen bijdragen (vanuit jaarrekening)

### Elektriciteit

Voor elektriciteitsassets en kabels wordt een lineaire afschrijfstermijn van 25 jaar gehanteerd. Dit is sneller dan de afschrijvingstermijn van 50 jaar die andere netbeheerders veelal hanteren. De afschrijfstermijn houdt rekening met de dienstverlening aan de voornaamste klantgroep in het verzorgingsgebied: de glastuinbouw. De glastuinbouwsector is de voornaamste afnemer van diensten van Westland Infra en is zowel energieafnemer als energieopwekker. Het gebruik van het net kent hierdoor, anders dan in andere industriële gebieden, een relatief hoge piekbelasting. De glastuinbouw heeft in het verleden bovendien laten zien dat de energievraag zeer snel kan veranderen en hun energiegebruik snel aanpast op externe omstandigheden (bijvoorbeeld de snelle implementatie van WKK's in de bedrijfsvoering en de aanpassingen naar aanleiding van de energiecrisis van de afgelopen 2 jaar).

## Gas

Voor gasassets en leidingen wordt een lineaire afschrijfstermijn van 25 jaar gehanteerd. De verwachte economische levensduur van gasassets en leidingen is onzeker, de belangrijkste onzekerheden zijn:

- De vermindering van het gebruik van gas de komende jaren. Grootchalige nieuwe investeringen in het gasnet worden steeds schaarser. Het verbod op gasaansluitingen bij nieuwbouwprojecten draagt bij aan deze vermindering.
- Alternatief gebruik van het gasnet (bijvoorbeeld voor waterstof) wordt onderzocht.

Gegeven deze onzekerheden hanteert Westland Infra ook voor gas een lineaire afschrijvingstermijn van 25 jaar. Deze termijn is in lijn met voorgaande jaren en met de verwachte uitfasering van aardgas in 2050.

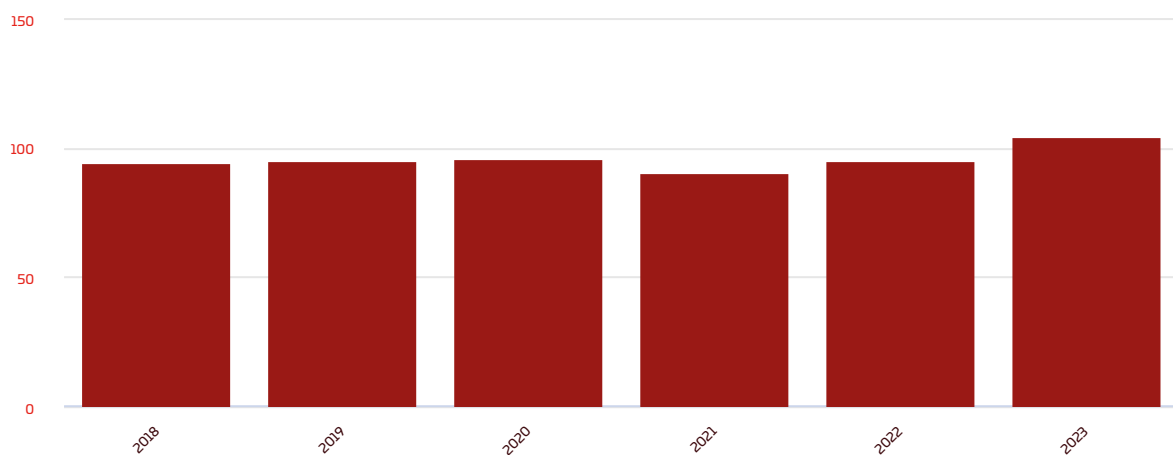
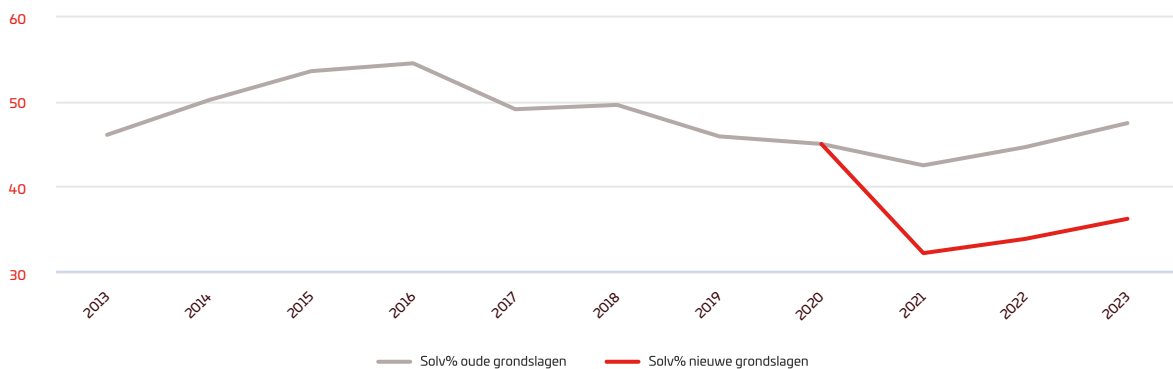
## Financiële positie

### Solvabiliteit

Een sterke solvabiliteitspositie is van belang om voldoende financiële ruimte te hebben voor de noodzakelijke investeringen in de energie-infrastructuur.

Per ultimo 2023 bedraagt de solvabiliteit op basis van oude grondslagen 47,4% (2022: 44,6%). Op basis van de nieuwe grondslagen na stelselwijziging van verwerking van eenmalige aansluitbijdrage bedraagt de solvabiliteit 36,2% (2022: 33,8%). Het eigen vermogen neemt toe van € 94,4 miljoen ultimo 2022 tot € 103,4 miljoen ultimo 2023.

## Ontwikkeling solvabiliteit



## Financiering

In 2023 heeft een herfinanciering plaatsgevonden, waarbij met de, bij 3 kredietinstellingen, afgesloten financiering van € 51 miljoen een bestaande financiering van € 45 miljoen is afgelost.

Deze herfinanciering is aangegaan voor 5 jaar tegen een gemiddelde vaste rentevoet van 3,57% en loopt tot en met 29 juni 2028. De bestaande doorlopende financiering betreft een financiering van € 50 miljoen tegen een vaste rentevoet van 0,875% voor een periode van 10 jaar tot en met 29 juni 2030.

Tevens is een financieringsfaciliteit afgesloten, waarbij in de periode tot en met 31 december 2024, een maximale lening op kan worden genomen van € 13 miljoen, tegen een variabel of vast rentepercentage met een opslag op de referentierente van circa 0,8 % met een looptijd naar keuze van 5, 7 of 10 jaar. Tot en met ultimo 2023 is er nog geen lening opgenomen van deze financieringsfaciliteit.

Verder beschikken we naast de leningen en afgesloten financieringsfaciliteit over een rekening-courant-faciliteit van € 15 miljoen, waarvan de rente variabel is.

## Liquiditeit

Ten behoeve van voldoen van acute verplichtingen heeft Westland Infra Netbeheer hiervoor, buiten de afgesloten leningen, een krediet- en financieringsfaciliteit van € 28,0 miljoen, waarvan per ultimo 2023 € nihil miljoen is opgenomen.

## Dividendbeleid

We hebben met onze aandeelhouders afgesproken dat we als onderneming streven naar een evenwichtig, marktconform dividend. Randvoorwaarden voor het dividendbeleid zijn:

- We streven op termijn naar een solvabiliteit van 40% op basis van nieuwe waarderingsgrondslagen. Door de stelselwijziging in 2022 van de een eenmalige aansluitbijdragen is de solvabiliteit met meer dan 10% negatief beïnvloed.
- we voldoen aan de voor netwerkbedrijven vastgestelde financiële criteria van de overheid (BFBN);
- we houden voldoende financiële ruimte om de noodzakelijke investeringen te doen in de te doen in de netwerken. Resultaten en investeringen worden niet structureel aangetast door ingrijpen van de ACM en ontwikkelen zich in lijn met het meerjarenplan.

Op basis hiervan stellen we voor om de gehele winst over 2023 van € 9,0 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

---

# Kerncijfers

(in EUR miljoen tenzij anders aangegeven)	2023	2022	%
<b>Winst-en-verliesrekening</b>			
Bedrijfsopbrengsten	111	78	42,3%
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	-51	-16	218,8%
Brutomarge	60	62	-3,2%
Som der bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-21	-18	16,7%
EBITDA	39	44	-11,4%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-24	-24	0,0%
Bedrijfsresultaat	15	20	-25,0%
Rentelast minus - baten	-2	-1	100,0%
Resultaat voor belastingen	13	19	-31,6%
Vennootschapsbelasting	-4	-6	-33,3%
Resultaat na belastingen	9	13	-30,8%
Aandeel in resultaat deelnemingen	-	-	
Groepsresultaat	9	13	-30,8%
<b>Eigen vermogen</b>			
Sovabiliteit oude grondslagen	47%	45%	
Sovabiliteit nieuwe grondslagen	36%	34%	
Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE)	9%	14%	
Investerings in materiële vaste activa minus eigen bijdragen	19	16	18,8%
<b>Operationele cashflow</b>			
Operationele cashflow	15	20	-25,0%
Voorgesteld dividend	-	0	
<b>Ratio's ACM</b>			
EBIT rentedekking	8,6	20,3	
FFO rentedekking	16,7	32,4	
FFO/ Schuld in %	23,6	25,9	
Schuld/Kapitalisatie in % oude grondslagen	52,6	55,4	
Schuld/Kapitalisatie in % nieuwe grondslagen	63,8	66,2	
<b>Bedrijfsomvang</b>			
Transport gas in miljard m <sup>3</sup>	889	862	3,1%
Transport elektriciteit in GWh	1.237	1.204	2,7%
Teruglevering aan Tennet in GWh	876	732	19,7%
Aantal medewerkers per ultimo boekjaar	108	105	2,9%
Full-time equivalenten	105	102	2,9%

---

# Niet-financiële resultaten

Ook in 2023 hebben we vanuit de materiële thema's gericht en gezamenlijk gewerkt aan het behalen van onze strategische doelstellingen. De kracht zit in het elkaar aanvullen binnen de wettelijke kaders, waardoor we nog meer impact kunnen maken

op de omgeving. En onze dienstverlening innovatief, slim en passend is bij de behoefte van klanten en opdrachtgevers. Daarbij werken we zoveel mogelijk samen met partners, gemeenten en klanten in de regio.

## Veilig en betrouwbaar energiesysteem

In de transitie naar een nieuw energiesysteem is het onze rol om in elke fase te zorgen voor een optimaal functionerend energienet. Hoewel dat ons regelmatig voor de nodige uitdagingen stelt, hebben we een duidelijke visie voor de regio.

Het afgelopen jaar heeft de beschikbaarheid van het elektriciteitsnet voor teruglevering onder druk gestaan. Wij hebben eind 2022 een vooraankondiging structurele congestie voor teruglevering van elektriciteit gedaan. Dit betekent dat onze klanten niet zomaar over alle teruglevercapaciteit, die zij willen, kunnen beschikken en dat er een wachtlijst is ontstaan. Dit is een onwenselijke situatie omdat het de verduurzaming en economische ontwikkelingen in de regio vertraagt.

In 2023 zijn dan ook veel inspanningen geleverd om het congestieprobleem technisch op te lossen. De capaciteit wordt uitgebreid, er wordt onder meer gebouwd aan een nieuwe transformator om de uitwisseling met het landelijk hoogspanningsnet te verhogen. Hiermee ontstaat weer ruimte voor duurzame productie door bestaande woningen, bedrijven en de glastuinbouw. En voor de nieuwbouw van 2000 woningen in de omgeving.

### Energiebeschikbaarheid, hoge leveringszekerheid

De prestaties van de bestaande infrastructuur zijn goed te noemen. De energiebeschikbaarheid is hoog. Gemiddeld duurt een storing per gebruiker 10 minuten voor elektriciteit en voor gas 58 seconden.

De gemiddelde duur van een elektriciteitsonderbreking was in 2023 86 minuten. Dat is lager dan in 2022, waar onze elektriciteitslevering met 136 minuten was onderbroken. In het gasnet ligt de gemiddelde duur van een onderbreking in 2023 op 1 uur en 55 minuten en dat is ook fors lager dan in 2022. In dat jaar duurde een gasonderbreking gemiddeld 2 uur en 44 minuten.

Onderbrekingen van energielevering worden voornamelijk veroorzaakt door graafschade en door technisch falen.

Graafschade wordt veroorzaakt op momenten dat er in de grond moet worden gegraven voor uitbreiding en vervanging van onderdelen van het net. Een andere oorzaak van storingen is veroudering of slijtage. Het net wordt door de jaren heen steeds intensiever gebruikt en daardoor worden kabels en componenten steeds zwaarder belast. Hierdoor kunnen ze sneller verouderen.

Aan de andere kant investeren we ook in modernisering en digitalisering van het energienet. Dat maakt het opsporen van onverwachte storingen steeds gemakkelijker en sneller. De inzet van slimme meters, storingsverklidders en op afstand bestuurbare schakelaars dragen hier aan bij. Daarnaast zorgt monitoring van onze componenten, storingsanalyses en materiaalonderzoeken ervoor dat we onze onderhouds- en vervangingsprogramma efficiënt houden.

### Investeringsplan 2024

Om te bepalen waar en wanneer energie-infrastructuur wordt aangelegd, uitgebreid en onderhouden, publiceert Westland Infra elke twee jaar een investeringsplan. In november presenteerden we het ontwerp Investeringsplan 2024. Hierin staat welke investeringen we in de jaren 2024, '25 en '26 in ons energienet doen. Ook stellen we werkwijzen voor, waarmee een forse versnelling van het uitbreiden van het energienet mogelijk is. De toegenomen vraag naar transportcapaciteit betekent namelijk dat er flinke uitbreidingen nodig zijn om alle klanten te kunnen helpen.



---

# Aansluiten bij behoefte van klant en regio

De doelen van onze klanten staan bij ons voorop. We zoeken persoonlijk contact, kennen onze klanten en stakeholders en denken graag mee in werkende en passende oplossingen, met oog op de lange termijn. We zijn pas tevreden als de klant tevreden is.

Bedrijventerrein Honderdland is in dat opzicht een mooi voorbeeld van wat er bewerkstelligd kan worden door te luisteren, mee te denken en de juiste partijen en expertise samen te brengen. We hebben kennis en kunde gebundeld om te komen tot een oplossing die wel eens de referentie kan worden om de elektrificatie van het vrachtvervoer mogelijk te maken. Door optimaal om te gaan met de variërende capaciteit van het elektriciteitsnetwerk door de dag heen en samenwerken met klanten is veel meer mogelijk.

Wat ons betreft is dit een grote stap naar het energiesysteem van de toekomst. Daarmee brengen we in praktijk waar wij in geloven: luisteren naar de behoefte van de klant en daar op pragmatische wijze invulling aan geven. En doen wat je belooft, meedenken, verbindingen leggen. Samendoen, dat vinden met name bedrijven nog spannend, maar het is wat ons betreft de enige manier. Wij nemen hier graag het voortouw in.

## Samenwerken en kennisuitwisseling

Bij Westland Infra geloven we in de kracht van samenwerking. We werken veelvuldig samen om innovaties te versnellen en oplossingen uit te proberen. Zo geven we invulling aan ons gedachtengoed. Dat doen we ook met partners, stakeholders en klanten. In een wereld waarin ontwikkelingen elkaar in een razend tempo opvolgen, moet je samenwerken aan oplossingen. Kennisdeling is niet alleen noodzakelijk, het leidt vaak ook tot kruisbestuiving, innovatieve ideeën en nieuwe oplossingen.

### **Nationale Uitvoeringsagenda**

Alle netbeheerders zijn sterk aan het opschalen en bouwen zoveel mogelijk infrastructuur bij, maar dit moet sneller. Eind 2023 is de Nationale Uitvoeringsagenda gepubliceerd, waarin de regionale netbeheerders een aanzet doen hoe deze versnelling wordt gerealiseerd. Hiermee komt er perspectief voor alle energiegebruikers, van industrie tot consument, doordat duidelijk wordt welke infrastructuur op korte termijn gerealiseerd kan worden. Zo willen we bijvoorbeeld zo efficiënt mogelijk werken met 'productiekaravanen' die wijk voor wijk het net toekomstbestendig maken en door zogenaamde 'vergunningfabrieken' die zorgen dat er sneller grond beschikbaar is voor de benodigde infrastructuur.

### **Regionale Aanpak Laadinfrastructuur**

Een ander goed voorbeeld van de kracht van samenwerking is de vernieuwing van de Samenwerkingsovereenkomst Regionale Aanpak Laadinfrastructuur. Dit is een onderdeel van de Nationale Agenda Laadinfrastructuur (NAL). In zes NAL-regio's werken provincies, gemeenten en netbeheerders samen

aan het realiseren van een landelijk dekkend, betrouwbaar en toekomstbestendig laadnetwerk voor alle typen elektrische modaliteiten. Dat doen ze door de uitbreiding en optimalisatie van het publiektoegankelijke en private netwerk. Slim laden zal daarbij de norm zijn.

### **Stimuleren initiatieven door derden**

#### **MKB Energiek Ontbijt**

Op woensdag 20 september vond het jaarlijkse MKB Energiek Ontbijt van MKB Westland plaats op onze locatie. De aanwezigen werden uitgedaagd en geprikkeld door een inspirerende show van Omdenken. De Omdenk-show liet op indringende en onontkoombare manier de voordelen zien van omdenken: innovatie, creativiteit en inspiratie. Het was een geslaagde ochtend, waarin onze bezoekers werden meegenomen in het omdenken, wat ze vervolgens kunnen toepassen op hun eigen vraagstukken.

---

# Aantrekkelijke en betrouwbare werkgever

Werken bij Westland Infra betekent werken bij een duurzame, betrouwbare en vernieuwende organisatie die pragmatisch en doelgericht te werk gaat en meedenkt met haar medewerkers. Mede daarom ontvingen wij het World-class Workplace keurmerk. Daarvoor wordt gekeken naar een fijne werksfeer, goede werkomstandigheden, mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling, een evenwichtige werk-privé-balans en ruimte voor initiatief. Het World-class Workplace keurmerk is het grootste onafhankelijke keurmerk voor goed werkgeverschap in Nederland. Bedrijven met de titel World-class Workplace worden door hun medewerkers hoger beoordeeld dan hun branchegeenoten op goed werkgeverschap.

## Aantrekken voldoende nieuw potentieel

Uiteraard is er veel aandacht voor de werving van nieuw personeel. In een arbeidsmarkt, met name schaarste aan praktisch geschoold personeel, is het van belang om te laten weten hoe leuk het werken bij Westland Infra is.

De huidige hoge medewerkerstevredenheid helpt daarbij. Onze medewerkers zijn de beste ambassadeurs om nieuwe mensen te werven. In 2023 hebben we onze collega's dan ook meerdere keren gevraagd om binnen hun netwerk mensen te enthousiasmeren om bij Westland Infra te solliciteren. En hebben we een aandraagbonus in het leven geroepen. Medewerkers zijn zo enthousiast dat ze zelfs familieleden aandragen. Inmiddels hebben we al aardig wat medewerkers met eenzelfde achternaam, dus hebben we daar ook een interne campagne voor gemaakt.

Naast deze inzet is er ook veel aandacht voor werving via andere kanalen. Zoals deelname aan scholendagen, het uitnodigen van klassen voor een rondleiding in de proeftuin en wervende content via de sociale kanalen.

Ook is er in 2023 extra onderzoek gedaan naar de kandidatenwensen en welke zaken zij belangrijk vinden. Deze hebben we verwerkt in onze brandingsstrategie.

## Mogelijkheden tot ontwikkeling

Nieuwsgierigheid en het nemen van initiatieven vinden wij binnen Westland Infra belangrijk. Om die reden stimuleren we medewerkers om te ontwikkelen. Dit doen we op veel verschillende manieren.

Zo zorgen we voor een inspirerende werkomgeving, bieden opleidings- en ontwikkelingsmogelijkheden en organiseren buiten werktijd leuke activiteiten. We zijn benaderbaar door onze informele cultuur, iedereen doet er toe binnen alle functies. We geven daarnaast veel eigen verantwoordelijkheid, bieden afwisselend werk en regelruimte in de functies, stellen goed werk materiaal en gereedschap beschikbaar en ondersteunen met professioneel leiderschap.

Medewerkers binnen Westland Infra krijgen ruimte om door te stromen naar een andere functie binnen een van de maatschappijen. We kijken zorgvuldig naar de ambities en talenten van medewerkers en stippelen in goed overleg een carrièrepad op maat uit. We besteden veel aandacht aan het opleiden van mensen, zowel van starters als zij-instromers. We bieden stageplaatsen en regelmatig treedt een stagiair na afloop van de stage bij ons in dienst.

## Inclusiviteit

Vanaf 2022 zijn organisaties verplicht om een plan van aanpak te schrijven voor een evenwichtig man-vrouw verdeling in de raad van commissarissen, de directie en het managementteam. Westland Infra maakt gebruik van een groepsvrijstelling, artikel BW 2 artikel 27B lid 5 en artikel 3d lid 2 van besluit inhoud bestuursverslag.

Onze holding N.V. Juva geeft uitvoering aan deze verplichting en rapporteert hierover in zijn jaarverslag. Zo beschrijft Juva in zijn Plan van Aanpak verschillende initiatieven die genomen worden om meisjes en vrouwen voor techniek te interesseren. En om de komende jaren meer vrouwen aan bord te krijgen.

# Aandacht voor veilig werken

Veilig werken is van groot belang. Het werken met elektriciteit en gas brengen arbeids- en gezondheidsrisico's met zich mee. Voor onszelf, onze partners, onze klanten en onze omgeving, waaronder de omwonenden.

Veiligheid begint bij onszelf, ons eigen gedrag en onze kennis van de risico's. In 2023 zijn we geaudit op het gebied van veiligheidsbewustzijn. Na een nulmeting in 2022 hebben we in 2023 het certificaat voor trede 3 op de veiligheidsladder (Safety Culture Ladder) behaald. Ons doel is om verder te groeien naar een proactieve organisatie ten aanzien van veiligheid.

Om dat te bereiken, hebben we de interne communicatie ten aanzien van veiligheid geïntensiveerd en hebben we veiligheidsambassadeurs benoemd. De veiligheidsambassadeurs hebben zich ten doel gesteld om de bewustwording te vergroten, benaderbaar te zijn voor de organisatie, mee te helpen aan een sociale veilige werkomgeving, te verbinden, risico's te signaleren en incidenten te melden, zichtbaar te maken en terugkoppeling te geven.

Ook voor de collega's die wellicht wat minder direct met het risicovolle werk in aanraking komen, worden trainingen georganiseerd, waarbij aandacht is voor safety-walks en het stimuleren van veiligheidsincidenten.

(Minimaal) driemaal per jaar vindt er een overleg plaats tussen onze KAM-medewerkers en IV'ers/WV'ers en de huisaanemers, waarbij bijvoorbeeld gevaarlijke situaties en (bijna) ongevallen worden besproken. Ook punten die uit de werkplekinspecties komen, uitgevoerd bij de huisaanemers, worden met elkaar gedeeld. Na ieder overleg vindt ook een evaluatie plaats van zowel de incidenten, het meldingsklimaat en de samenwerking vanuit het perspectief van veiligheid.

Met enige regelmaat wordt geïnventariseerd waar de behoefte ligt voor extra opleidingen op het gebied van veiligheidsgedrag, fysieke veiligheid en sociale veiligheid.

## Duurzame relatie met de samenleving

Wij werken niet aan verduurzaming omdat het moet, maar vanuit onze intrinsieke motivatie. Wij willen een waardevolle bijdrage leveren aan een leefbare toekomst. Dat dragen we uit en we handelen ernaar in ons dagelijkse werk.

### Maatschappelijk betrokken bedrijfsvoering

Een goede relatie met onze omgeving is essentieel voor het leveren van de beste dienstverlening en het behalen van onze doelen. Een belangrijke stakeholder is uiteraard de glastuinbouw.

We zijn voortdurend met onze stakeholders in contact. Regelmatig geven we presentaties aan verschillende stakeholders om met hen te sparren over de ontwikkelingen binnen de energietransitie. Te denken valt aan bijeenkomsten met ex-glastuinbouwondernemers, colleges van diverse gemeenten en andere belanghebbenden. Daarin nemen we graag het initiatief.

### Hoge klanttevredenheid

We hechten grote waarde aan klanttevredenheid. Kort gezegd, we willen ons werk goed doen. Onze klanten hebben ons in 2023 opnieuw met een mooi cijfer gewaardeerd.

Er is echter een groot tekort aan capaciteit om al het werk te doen. Dat maakt de noodzaak om het in één keer goed, slim en afgestemd te doen extra groot. Met die reden investeren we het komende jaar in mensen en middelen om de volgende stap te maken. Zij leveren hoge kwaliteit, maar dat kost nog vaak te veel inspanningen. Waar nodig worden posities versterkt om een meer robuuste organisatie op te bouwen.

2023	2022	2021	2020	2019	2018
8,1	8,4	8,2	8,3	8,0	8,0

### Creëren werkgelegenheid in de regio

De komende decennia is er enorm veel werk te doen. Op de huidige krappe arbeidsmarkt is het een uitdaging om voldoende mensen te vinden om dat werk uit te voeren. Al onze activiteiten groeien de komende jaren verder. De capaciteit van het elektriciteitsnetwerk breidt uit door meer infrastructuur, maar ook door dynamische benutting van assets. Actieve sturing van vraag en aanbod verlangt steeds meer inzicht op de actuele energiebalans om aan te kunnen sluiten op de energiebehoefte. Verdere ontwikkeling van de warmtenetwerken en verkenning

van de toepassing van nieuwe vormen van gas, het zijn allemaal ontwikkelingen waar we aanvullend medewerkers voor zoeken. Daarmee ontstaan binnen Westland Infra veel kansen voor werkzoekenden en zullen allerlei nieuwe loopbaanmogelijkheden ontstaan.

### **Minimale overlast voor omgeving**

Een goede afstemming met partners en opdrachtgevers is een belangrijke manier om overlast voor de omgeving te voorkomen. Een goed voorbeeld is de gezamenlijke aanpak van het groot onderhoud aan de N468.

### **Gezamenlijke aanpak N468**

Westland Infra Netbeheer, Evides Waterbedrijf en BAM Energie & Water zijn in 2023 verder gegaan met de voorbereidingen op het groot onderhoud aan de provinciale weg N468 in de Gemeente Midden-Delfland. De provincie Zuid-Holland voert samen met het Hoogheemraadschap van Delfland groot onderhoud uit aan de N468. De weg wordt opnieuw ingericht en verzaaid en de dijk wordt verstevigd.

In een gezamenlijk bouwteam is alle deskundigheid bij elkaar gebracht. Het team gaat zich bezighouden met de realisatie van een detailontwerp voor de noodzakelijke verleggingen van de water- en energie-infrastructuur en de uitvoering daarvan. Het belangrijke voordeel van deze aanpak is dat de werkzaamheden zoveel mogelijk gecombineerd uitgevoerd kunnen worden. Ook hier biedt samenwerking oplossingen die we alleen nooit zouden kunnen bereiken.

### **Verbreding N211**

Voor de bereikbaarheid en doorstroming binnen de regio werd het afgelopen jaar gewerkt aan de verbreding van de N211. Het is een belangrijke verbindingsweg tussen Greenport West-Holland en Den Haag Zuidwest. Daarom is het belangrijk dat het verkeer hier goed kan doorstromen. Om de stroomvoorzieningen in de omgeving te garanderen, voerde Westland Infra werkzaamheden uit in de omgeving van de N211. In september zijn elektriciteitskabels verlegd, om de stroomvoorziening betrouwbaar en veilig te houden in de gebieden Zwethzone, Dorpskade en Veenakkerweg. Over een lengte van 720 meter werden oude kabels verwijderd en nieuwe kabels aangelegd. Van Gelder Groep B.V. voerde het werk in opdracht van Westland Infra uit. Dit project wordt begin 2024 afgerond.

# Ontwikkeling, beschikbaarheid en transport netten, gas en elektriciteit

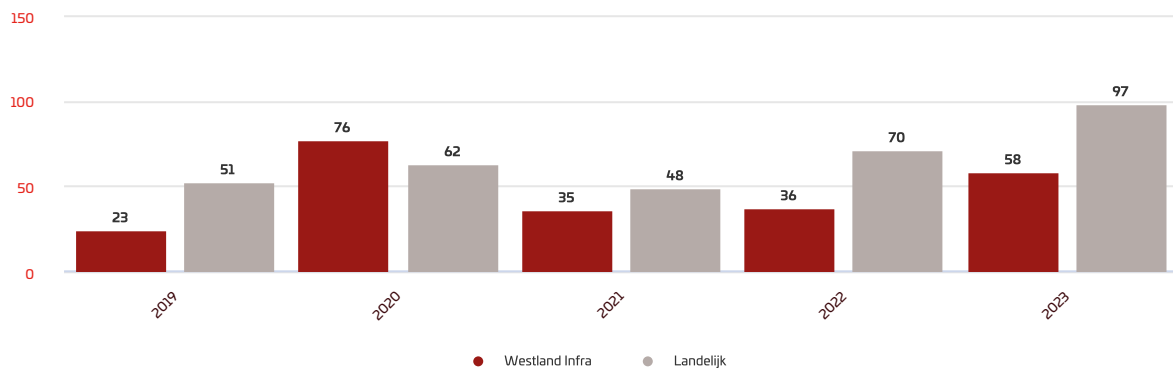
De inwoners van de gemeenten Westland en Midden-Delfland zaten in 2023 als gevolg van een storing gemiddeld 10 minuten zonder stroom en 58 seconden zonder gas. Dit ligt lager dan het landelijk gemiddelde, namelijk 22 minuten zonder stroom en 97 seconden zonder gas. De betrouwbaarheid van de elektriciteits- en gasnetten in Nederland komt neer op ruim 99,99 procent.

## Beschikbaarheid gas

	Westland Infra Netbeheer B.V.	Landelijk
Onderbrekingsfrequentie	0,0083 per jaar	0,0070 per jaar
Jaarlijkse uitvalduur	58 seconden	97 seconden
Gemiddelde onderbrekingsduur	1 uur 55 minuten 11 seconden	3 uur 50 minuten 01 seconden

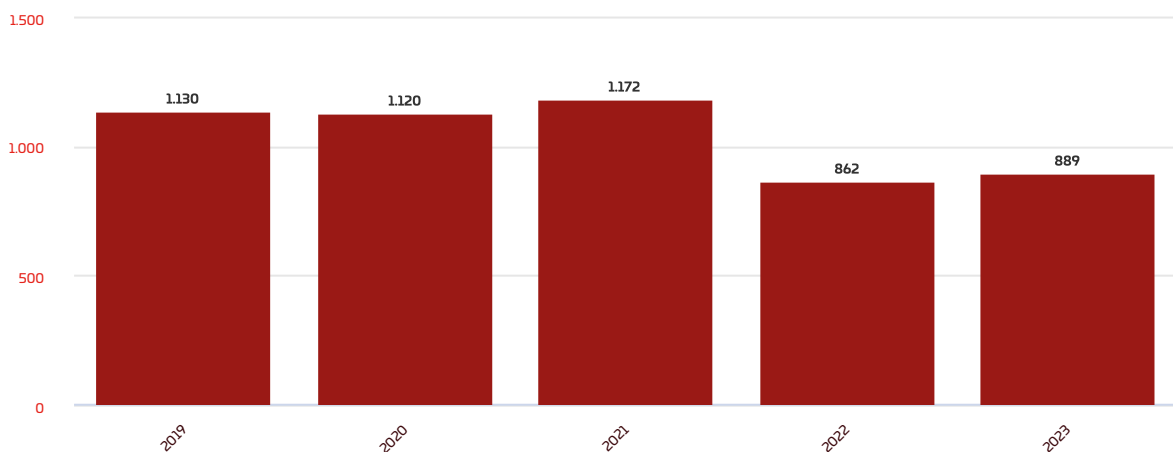
## Uitval gas

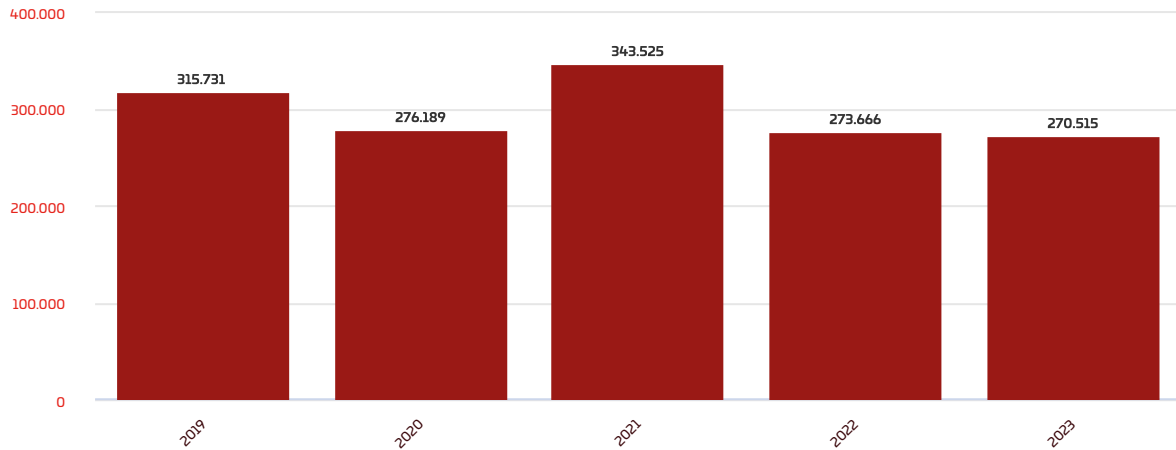
### Uitval gas in seconden



## Transport gas

In 2023 is iets meer gas getransporteerd dan in 2022. In 2023 transporteerden wij 889 miljoen m<sup>3</sup> gas ten opzichte van 862 miljoen m<sup>3</sup> gas in 2022.

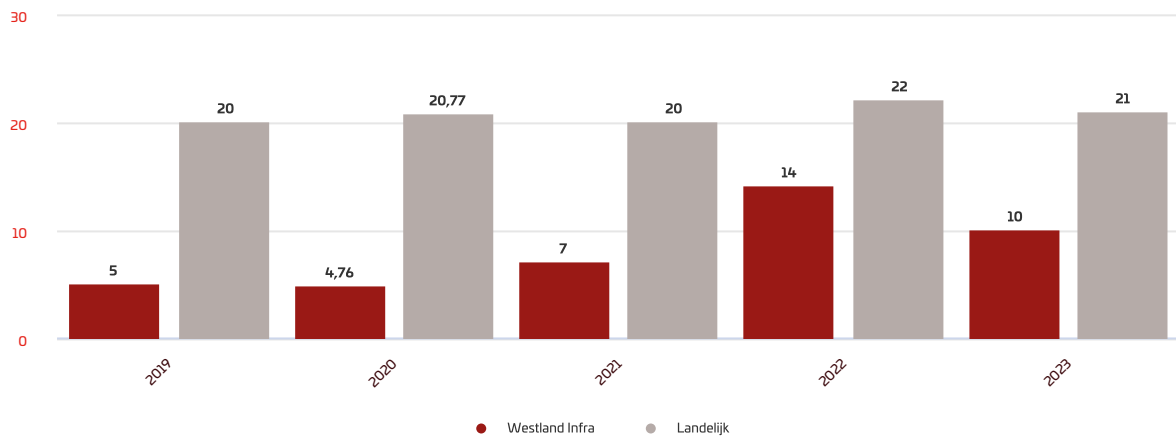




### Beschikbaarheid elektriciteit

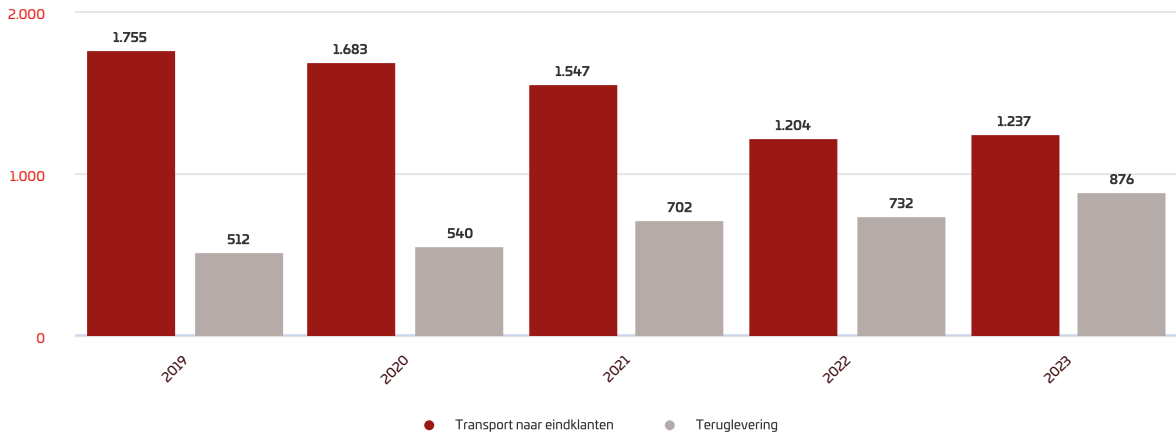
	Westland Infra Netbeheer B.V.	Landelijk
Onderbrekingsfrequentie	0,120 per jaar	0,305 per jaar
Jaarlijkse uitvalsduur	10,31 minuten	21,86 minuten
Gemiddelde onderbrekingsduur	86,12 minuten	71,54 minuten

### Uitval elektriciteit

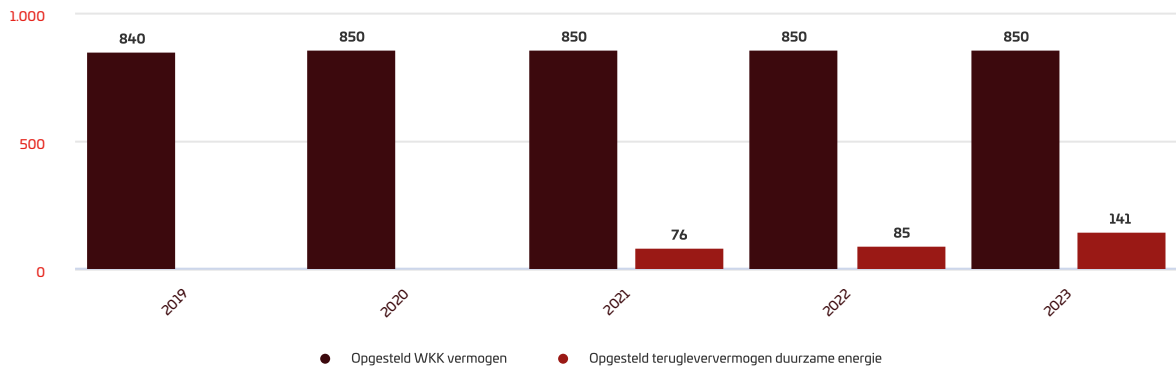


### Transport elektriciteit

In 2023 hebben we in totaal 1.237 GWh naar eindklanten getransporteerd (2022: 1.204 GWh). Dit is een kleine toename afname van 33 GWh ten opzichte van 2022. Onze teruglevering van elektriciteit aan het hoogspanningsnet was 876 GWh (2022: 732 GWh), een toename van 144 GWh.



### Opgesteld vermogen in MW (indicatief)



---

# Vooruitblik

Ons speerpunt voor 2024 is werken aan de productieverdubbeling. Om dat mogelijk te maken, zullen we mensen aannemen en opleiden, om de organisatie klaar te stomen voor dit extra werk.

Uiteraard blijven we werken aan het oplossen van de congestie. Het komende jaar zal er een verzwaarde aansluiting in gebruik worden genomen, zodat we meer vermogen kunnen uitwisselen met de netbeheerder van het hoogspanningsnet, TenneT. Dit is nodig om iedereen van energie te blijven voorzien. Daarnaast zullen we ons focussen op het voorkomen van congestie. We zetten daarvoor in op datagedreven en dynamisch beheer, om de aanwezige ruimte op het netwerk optimaal te kunnen gebruiken.

## Investeringsplan 2024-2026

De komende tien jaar moeten we fors meer gaan investeren in het verzwaren en uitbreiden van het elektriciteitsnet. De verwachting is nu dat de investeringen zullen toenemen van 24 miljoen in 2024 naar 40 miljoen in 2028 en daarna een aantal jaar op dit hogere niveau zullen blijven. Dat is nodig om ons net voor te bereiden op de toekomst. Een grote uitdaging daarbij blijft de krapte op de arbeidsmarkt.

Hoewel er vooralsnog voldoende werk is waarvoor geen nieuwe vergunningen vereist zijn, is het uitblijven van besluitvorming wat betreft het stikstofdossier ook een zorg. Om te versnellen in de energietransitie en tegelijkertijd zowel de verduurzaming als economische groei mogelijk te maken, is uitbreiding van het landelijke net noodzakelijk. De sector zal hier ook het komende jaar aandacht voor blijven vragen in Den Haag om te voorkomen dat de economie tot stilstand komt.

## De weg voorwaarts

We kijken uit naar de ontwikkelingen zoals we die nu zien op het bedrijventerrein van Honderdland. Energieclusters worden een belangrijke partij in het optimaal gebruik maken van bestaande netten. We verwachten het komende jaar met meer clusters in gesprek te komen over de mogelijkheden.

Vanuit de holding nemen we in 2024 nog meer het voortouw voor een plan voor de regio. Daarbij brengen we partijen samen en zetten we onze gecombineerde expertise in voor het creëren van een nieuw duurzaam energiesysteem voor ons verzorgingsgebied.

We kijken met vertrouwen naar 2024. De weg voorwaarts is ingezet. En hoewel we voor een flinke opgave staan, zorgen we ook dit jaar weer voor een veilige en betrouwbare energievoorziening.



---

# Personalia

## Directie

Paul Langereis is sinds 1 november 2018 directeur van Westland Infra Netbeheer B.V. Hij begon zijn loopbaan bij branchegeenoot Alliander, waar hij diverse leidinggevende functies vervulde. Hij zette zijn loopbaan per augustus 2016 voort als Manager Netbeheer bij Westland Infra Netbeheer B.V., waarbij hij al verantwoordelijk was voor Assetmanagement, Bedrijfsvoering en Storing & Onderhoud. Paul Langereis behaalde zijn Master of Science aan de Nyenrode Business Universiteit en heeft de Nederlandse nationaliteit.

## Raad van Commissarissen

Omdat Westland Infra Netbeheer B.V. een afhankelijke maatschappij is in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, heeft zij niet te voorzien in de instelling van een eigen raad van commissarissen. Westland Infra Netbeheer B.V. is een afhankelijke maatschappij van N.V. Juva, die wel voorzien is van de instelling van een raad van commissarissen.

In de statuten van N.V. Juva is opgenomen dat de raad van commissarissen, op grond van het bepaalde in artikel 11 lid 2 sub c. jo. leden 3 en 4 Elektriciteitswet 1998 en artikel 3 van de Gaswet, belast is met het al dan niet goedkeuring verlenen aan een aantal besluiten van het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V.

Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming(en).

## Leden raad van commissarissen N.V. Juva

### Voorzitter

#### De heer B.C. (Bernard) Fortuyn (1954)

Jaar eerste benoeming: 2020

Einde huidige termijn: 2024

Relevante functies: voorzitter raad van commissarissen GasTerra, voorzitter raad van toezicht NEMO Science Museum, lid raad van commissarissen Oranjewoud N.V. en voorzitter raad van toezicht Stichting Schoolakrevolutie (SDR) tot medio 2023

#### Mevrouw J.C. (Joanne) Meyboom – Fernhout (1965)

Jaar eerste benoeming: 2018

Einde huidige termijn: 2026

Beroep/hoofdfunctie: Managing director Siemens Smart Infrastructure Nederland N.V.

Relevante andere functies: lid raad van commissarissen Meilink

#### De heer drs. F.J.M. (Frank) ten Have (1959)

Jaar eerste benoeming: 2018 (2020)

Einde huidige termijn: 2026

Relevante functies: DGA F.J.M. ten Have Holding B.V., Topconsultant bij Vanberkel Professionals, lid expertteam woningbouw Ministerie van BZK/RVO

#### Mevrouw L.E. (Linda) Sas (1972)

Jaar eerste benoeming: 2019

Einde huidige termijn: 2027

Beroep/hoofdfunctie: Member of the Executive Board bij Autoriteit Financiële Markten (AFM)

Relevante andere functies: voorzitter raad van toezicht Libertas Leiden

#### De heer M.A.M. (Marcel) Kester (1967)

Jaar eerste benoeming: 2022

Einde huidige termijn: 2026

Beroep/hoofdfunctie: Group CFO Weyers GmbH

Relevante nevenfuncties: lid RvC Hordijk Beheer B.V. Delft, lid RVC Noviflora Beheer B.V. Westland, voorzitter Stichting Administratiekantoor Participatiemaatschappij Onings B.V. Westland

---

# Corporate governance

Westland Infra Netbeheer B.V. is een besloten vennootschap naar Nederlands recht en een directe dochtermaatschappij van N.V. Juva, het netwerkbedrijf waar Westland Infra Netbeheer B.V. onderdeel van is en uiteindelijk verantwoordelijk voor de corporate governance.

De vennootschap wordt bestuurd door de directie die op haar beurt over de uitoefening van haar taken verantwoording aflegt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Krachtens de vrijstelling voortvloeiende uit de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet voorzien de statuten van Westland Infra Netbeheer B.V. niet in de instelling van een afzonderlijke raad van commissarissen.

## Aandeelhouder

N.V. Juva is de enige aandeelhouder van Westland Infra Netbeheer B.V. Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. Deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders bespreekt onder meer het jaarverslag het meerjarenplan, stelt de jaarrekening en het dividend vast en besluit over het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid. Andere Algemene Vergaderingen kunnen zo vaak als gewenst door de directie en de aandeelhouders worden gehouden. Besluiten kunnen ook buiten de vergadering worden genomen.

## Directie

De directie is belast met -en verantwoordelijk voor- het bestuur van de onderneming en legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De directie stelt de visie en de daaruit voortvloeiende missie, strategie en doelstellingen vast. Op grond van de statuten zijn bepaalde directiebesluiten aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderhevig.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt het aantal directieleden van Westland Infra Netbeheer B.V. vast en benoemt de leden van de directie. Leden van de directie kunnen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden geschorst of ontslagen. De statutaire directie van Westland Infra Netbeheer B.V. bestaat uit twee zelfstandig bevoegde directieleden, te weten de heer Paul (P.M.) Langereis en N.V. Juva. De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De verantwoordelijkheden, taken en werkwijze van de directie zijn vastgelegd in de statuten van Westland Infra Netbeheer B.V.

Bij de vervulling van haar taken richt de directie zich naar de belangen van de vennootschap. Directieleden mogen geen directe of indirecte binding hebben met een producent en/of een leverancier en/of een handelaar van elektriciteit en/of gas. In geval van een (potentieel) (in)direct persoonlijk belang van een directielid dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap wordt de vennootschap vertegenwoordigd door een door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangewezen persoon.

De directie van N.V. Juva stelt het beloningsbeleid van de directie op ten aanzien van de hoogte van de beloning en de beloningscomponenten en houdt hierbij rekening met het maximum bezoldiging conform de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen (WNT).

## Externe accountant

Westland Infra Netbeheer B.V. voert activiteiten uit in een vitale sector en is zodoende door de overheid gekwalificeerd als een organisatie van openbaar belang (OOB). Als gevolg hiervan is Westland Infra Netbeheer B.V. onderworpen aan een zelfstandige externe accountantscontrole waarvoor enkel accountantskantoren kwalificeren met een OOB-vergunning waarbij ook een roulatieplicht geldt.

BDO is de externe accountant en is benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van N.V. Juva. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door hem gedane onderzoek aan de directie en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

## Toezicht op het netwerkbedrijf

Als gevolg van de OOB-status van Westland Infra Netbeheer B.V. heeft de raad van commissarissen van N.V. Juva een audit- en een remuneratiecommissie ingesteld. De leden van de audit- en de remuneratiecommissie bestaan uit leden van de raad van commissarissen van N.V. Juva. De auditcommissie is verantwoordelijk voor het monitoren van het financiële verslaggevingsproces om de integriteit en de kwaliteit van het proces te waarborgen met betrekking tot N.V. Juva en specifiek Westland Infra Netbeheer B.V. De remuneratiecommissie is verantwoordelijk voor het remuneratie- en selectieproces inzake leden van de raad van commissarissen en de directie.

Namens de overheid is de Autoriteit Consument & Markt (ACM) belast met de uitvoering van en toezicht op de naleving van de Elektriciteits- en Gaswet. De ACM stelt de maximum transport- en aansluittarieven van alle netbeheerders vast en houdt ook toezicht op de nevenactiviteiten van de netwerkbedrijven en of deze compliant zijn met de wetgeving. Daarom vallen ook N.V. Juva, Anexo B.V. en Capturam B.V. onder de reikwijdte van het toezicht door ACM. Westland Infra Netbeheer B.V. is daarnaast verplicht periodiek een investeringsplan op te stellen, deze publiekelijk te laten consulteren en door ACM te laten toetsen.

Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) houdt als rijksinspectiedienst toezicht op het gastransport, met name gericht op de veiligheid.

Agentschap Telecom controleert de naleving van graafmeldingen en andere voorschriften rondom graafwerkzaamheden. De basis hiervoor is de Wet Informatie-uitwisseling bovengrondse en ondergrondse netten en netwerken (WIBON) en sinds kort houdt het Agentschap Telecom ook toezicht op de cybersecurity richtlijnen van de netbeheerder.

Verispect houdt in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat toezicht op elektriciteits- en gasmeters in het kader van de Metrologiewet.

De Autoriteit Persoonsgegevens is verantwoordelijk voor het toezicht op de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

---

# Compliance

Jaarlijks besteden we aandacht aan het compliance proces. We zijn op de hoogte van zowel bestaande als nieuwe wet- en regelgeving. We weten waaraan we moeten voldoen en volgen ontwikkelingen en mogelijke wijzigingen op de voet.

## Energiewet

De nieuwe energiewet liet ook in 2023 nog steeds op zich wachten, bij Ontwikkelingen & trends stonden we hier ook bij stil. Deze nieuwe wet vervangt en moderniseert de huidige Gaswet en Elektriciteitswet 1998. De wet bepaalt de regels voor veranderingen in de elektriciteits- en gasmarkt en het energiesysteem. De behoefte aan een moderne wet is groot. De verwachting is dat de nieuwe wet meer mogelijkheden biedt om de transitie naar een nieuw energiesysteem te maken. Bijvoorbeeld op het gebied van clustervorming en nieuwe contractvormen. Kortom, de nieuwe wet ligt aan de basis van de vervolgfase van de energietransitie. Hoewel het wetsvoorstel niet controversieel verklaard is, is het de vraag of de nieuwe wet er in 2024 komt.

## Warmtewet

Ook de invoering van de Wet collectieve warmtevoorziening, ook wel Warmtewet 2, is uitgesteld. Demissionair minister Jetten van Klimaat en Energie had de Tweede Kamer al in 2022 gemeld dat de invoering pas op 1 juli 2024 plaatsvindt. Later gaf de minister aan dat ook deze datum niet haalbaar is. In november 2023 heeft demissionair minister Jetten de wet naar de Raad van State gestuurd voor advies. Het gevolg van de vertraging in dit traject is dat een groot aantal projecten voor nieuwe aansluitingen van huishoudens op een warmtenet stil liggen. Bedrijven wachten op duidelijkheid voor zij grote investeringen doen.

## Methodebesluit

In 2022 werd het nieuwe Methodebesluit van kracht. Netbeheerders tekenden daartegen beroep aan, zij vonden het methodebesluit te beperkend ten aanzien van de tariefruimte die gegund werd aan de netbeheerders. In juli 2023 is het Methodebesluit verworpen door het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb). De belangrijkste redenen daarvoor was de berekening van de hoogte van de WACC (weighted average costs of capital) en de inschatting van de kostenontwikkeling voor de netwerksector. ACM heeft vervolgens het Methodebesluit aangepast, waarna het in december 2023 alsnog is vastgesteld.

## Congestiemanagement

In september 2022 zag Westland Infra zich genoodzaakt om een vooraankondiging van structurele congestie te doen. Vanaf dat moment konden er geen nieuwe aansluitingen voor teruglevering gerealiseerd worden. Het congestieonderzoek wordt in overleg met TenneT zo spoedig mogelijk afgerond.

---

# Risicomanagement

De kernactiviteiten van Westland Infra Netbeheer hebben betrekking op het verdelen en meten van energiestromen door middel van distributienetwerken en installaties. Een hoge betrouwbaarheid van de netwerken en beschikbaarheid van energie en meetdata omtrent deze energiestromen en bescherming van persoonsgegevens zijn voor onze klanten van groot belang en zijn dan ook onze kerntaak. We voeren deze kerntaak maatschappelijk verantwoord uit, met oog voor het belang van onze externe stakeholders, medewerkers en leefomgeving.

Ons risicobeleid heeft tot doel:

- Veiligheidsincidenten tot een minimum te beperken
- Een hoge mate van (lever-)betrouwbaarheid te garanderen
- Economische, ecologische en reputatieschade te voorkomen
- Het welzijn van onze medewerkers en omgeving te borgen
- De continuïteit van onze organisatie te borgen
- Komende risico's vroegtijdig identificeren en beheersmaatregelen te treffen

Wij willen ten alle tijden al onze klanten toegang bieden tot energie zonder dat verstoringen de continuïteit van de organisatie in gevaar brengen. Risicobeheersing voorkomt onnodige economische en ecologische schade en borgt het welzijn van medewerkers en derden. Veranderingen, zoals de energietransitie, brengen nieuwe risico's met zich mee en hier willen we op voorbereid zijn. We hebben een reputatie hoog te houden, waarbij onze stakeholders, en zeker onze klanten, het vertrouwen hebben dat onze organisatie betrouwbaar is en een hoogwaardige dienstverlening levert. Gezien deze belangen hebben wij de strategische risico's in kaart gebracht, gecategoriseerd en maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren gebaseerd op de impact en de kans van optreden.

Nr.	Omschrijving	Deelaspecten	Trend	Mitigerende maatregelen
1	Gebiedsaanpak bij oplossen congestie	Teruglevercongestie Netoverbelasting Klanten in de wachtrij voor teruglevering	↔	Verzwaren van de belangrijkste knelpunten (i.s.m. TenneT) Aanscherpen van klantafspraken (ATO's) Beter meten en analyseren van netgebruik door klanten en de belasting van het net Werken aan slimme oplossingen: inzet van batterijen en de vorming van energieclusters
2	Krapte op de arbeidsmarkt	Technisch personeel Werkdruk Samenwerking derden	↔	Langjarige forecast kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoefte Leeromgeving met doorgroei Arbeidsmarktcommunicatiestrategie met employer branding naar verschillende stakeholders toe (kandidaten, netwerk eigen medewerkers, scholen, intermediairs) Technici ontlasten van niet technische taken Opleidingsbeleid: technische potentials (leerlingen en zij-instromers) vroegtijdig laten instromen Excellente arbeidsvoorwaarden
3	Continuïteit ICT	Cyber security Netten WIN onderdeel van kritieke infrastructuur  Wet Beveiliging Netwerken en Informatiesystemen (Wbni) Privacy	↔	Samenwerking binnen Netbeheer Nederland (acties en kennisdeling) Maatregelen WBNI geïmplementeerd Awareness trainingen (opleiden, trainen en oefenen op het gebied van security) Lid van de European Network of Cyber Security (ENCS) IT oplossingen: move to the cloud, redundantie & resilience, fysiek gescheiden locaties, incidentoefeningen, voorbereiden op implementatie NIS2 (SOC en ISO27001)  De functionaris gegevensbescherming (FG) en een privacy officer die auditeren en rapporteren aan directie Actieve bewaking op bewaartermijnen Control framework ingericht Bewerkerovereenkomsten met dienstverleners
4	Wet- en regelgeving	Opgelegde beperkingen Onzekerheden Groepsverbod	↔	Uitgaan van het hier en nu en de mogelijkheden: Samenwerkingsverbanden aangaan Vooral laten zien wat werkt en wat er nodig is  No regret keuzes: Allianties vormen Aandeelhouders mobiliseren Verbinding zoeken met EnergieNL (via NBNL) Compliant en transparant zijn Buiten Juva organiseren Eén front binnen NBNL vormen en niet ieder voor zich met de wetgever en toezichthouder contact
5	Kans op congestie	Onverwacht sterke groei afname en/of productie Lokale opwek Elektrificatie van de bebouwde omgeving Elektrische mobiliteit	↔	Capaciteits- en volumemodel bij AM Uitbreiding capaciteit naar landelijk hoogspanningsnet Monitoring en trendanalyse van het net Congestie management implementeren Aansluiten bij landelijke initiatieven, zoals het Landelijk Actieplan Netcongestie
6	Blijvende hoge energieprijzen	Hogere kosten netverlies E & G Hogere inflatie Afname glasareaal/GTB Daling inkomsten	↓	Afspraken gemaakt met ACM over de vergoeding van de meet- en netverlieskosten Er zijn effectieve maatregelen genomen om het (administratieve) netverlies te beperken In de begroting en investeringsplannen wordt nu ook rekening gehouden met scenario's, waarin hogere kosten en minder groei zal zijn
7	Materiaalschaarste	Uitloop projecten Schadeclaims Boetes	↔	Doorlooptijd van bestellingen en schaarste van producten lijkt af te nemen Aandacht voor standaardisatie blijft aanwezig en we hanteren een hoger voorraadniveau van kritieke materialen Voorspelbaarheid vergroten: rolling-forecast voor strategische componenten In aanbestedingen kiezen voor meerjarige samenwerking en zekerheid in toelevering essentiële onderdelen in gunningscriteria en contractvorming

Effect	Kans				
	Mogelijk	Waarschijnlijk	Geregeld	Jaarlijks	Maandelijks
Catastrofaal	H	ZH	O	O	O
Zeer ernstig	M	<sup>1</sup> H	ZH	O	O
Ernstig	M	<sup>4</sup> M	<sup>5</sup> <sup>6</sup> H	ZH	O
Behoorlijk	L	M	<sup>3</sup> <sup>7</sup> M	<sup>2</sup> H	ZH
Matig	V	L	M	M	H

■ Verwaarloosbaar  
■ Laag  
■ Middel  
■ Hoog  
■ Zeer Hoog  
■ Ontoelaatbaar

- 1 Gebiedsaanpak bij oplossen congestie
- 2 Krapte op de arbeidsmarkt
- 3 Continuïteit ICT
- 4 Wet- en regelgeving
- 5 Kans op congestie
- 6 Blijvende hoge energieprijzen
- 7 Materiaal schaarste

## Fraudebeleid

Fraude – opzettelijke misleiding om onrechtmatig voordeel te verkrijgen – betreft een breed maatschappelijk probleem dat de integriteit van onze bedrijfsvoering ernstig kan verstoren. Westland Infra Netbeheer tolereert geen fraude, corruptie, dan wel andere illegale activiteiten en spant zich in om dergelijk onacceptabel gedrag zoveel mogelijk te voorkomen. Hiervoor is het noodzakelijk dat onze medewerkers de normen en waarden van Westland Infra Netbeheer blijvend onderschrijven en zij weten hoe wij ons als netbeheerder willen en behoren te gedragen. De gedragscode voor bestrijding van fraude, corruptie en overig onacceptabel gedrag ondersteunt het voorkomen en ontdekken van misstanden, alsmede het vermijden en beperken van financiële en reputatieschade. De gedragscode is ter ondertekening voorgelegd aan alle medewerkers en wordt ook bij indiensttreding van nieuwe medewerkers voorgelegd. Verdere periodieke aandacht voor de punten in de gedragscode zien wij als een mogelijk verbeterpunt. Medewerkers hebben de mogelijkheid om misstanden anoniem te melden bij de vertrouwenspersoon of bij een medewerker van HR die in het kader van de ‘klokkenluidersregeling’ is aangesteld als meldpunt c.q. adviseur bij misstanden.

Naast interne risico's op fraude zien we, zeker bij het transport van energie, een extern risico op fraude in de vorm van energiediefstal. Binnen Juva hebben we extra data validatieregels die met name nul-verbruik op de meetinrichtingen verder onderzoeken. Vaak zijn er plausibele redenen en de klant wordt gevraagd dit te bevestigen. Externe risico's zijn ook aanwezig bij met name externe leveranciers en het inkoopproces. Westland Infra Netbeheer ontplooit al haar werkzaamheden binnen Nederland. Om structureel te toetsen of het anti-fraudebeleid en de getroffen maatregelen om fraude -zowel intern als extern- te voorkomen afdoende zijn, hebben we in 2022 een risicomatrix opgesteld en een analyse uitgevoerd. In oktober 2023 hebben we de matrix geëvalueerd en geactualiseerd. De risicomatrix kent vier hoofdthema's: financiën/facturatie/ bestellingen/toegang tot systemen, ontvreemding, energiediefstal en misbruik wagenpark. Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa.

Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, gedwongen besluitvormingsstappen in IT-systemen, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen dragen eraan bij dat doorbreking van de beheersingsmaatregelen wordt voorkomen of juist wordt gesignaleerd.

De directie is van mening dat, met de getroffen beheersingsmaatregelen, analyses en verdere acties, de risico's, met betrekking tot fraude, corruptie dan wel andere illegale activiteiten, inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

---

# ESG

Het duurzaamheidsbeleid van Westland Infra Netbeheer is onderdeel van het beleid van de holding N.V. Juva. In het jaarverslag van Juva wordt hierover gerapporteerd en de resultaten toegelicht. Hieronder volgt een overzicht van de onderdelen waaraan Westland Infra Netbeheer bijdraagt.

## Scope 1: directe emissies

De onderdelen in scope 1 zijn de directe emissies van de bronnen die we als bedrijf in eigendom en in beheer hebben. Dit betreft aardgas, brandstof, koelmiddelen en brandstofverbruik voor het wagenpark. Hieronder vallen:

- Gasverbruik kantoorpand
- Brandstof leaseauto's en auto's in beheer voor de bedrijfsvoering (niet elektrisch)
- Methaanverlies stations, meters en aansluitleiding
- Koudemiddelen voor de installaties
- Bijvullen van lekkages van SF<sub>6</sub> voor eigen apparatuur

## Scope 2: indirecte emissies van aangekochte energie

Scope 2 emissies omvatten indirecte broeikasgassen van aangekochte elektriciteit, warmte of koeling dat wordt aangekocht voor eigen gebruik. Hieronder vallen:

- Netverlies
- Elektriciteitsverbruik stations en kantoor

## Scope 3: indirecte emissies in de waardeketen

Scope 3 omvat alle indirecte emissies die plaatsvinden in onze waardeketen. Zowel upstream als downstream. Upstream emissies omvatten de indirecte broeikasgassen binnen de waardeketen van ons bedrijf die verband houden met gekochte en aangekochte (materiele producten) en diensten (immateriele producten).

Downstream emissies omvatten de indirecte broeikasgasemissies binnen de waardeketen van een bedrijf, die verband houden met verkochte goederen en diensten en die worden uitgestoten nadat zij het eigendom of de zeggenschap van het bedrijf hebben verlaten.

Onder scope 3 zijn dit jaar meegenomen:

- Capital goods
- Afval





# Balans per 31 december 2023 (vóór resultaatbestemming)

(in duizenden euro's)	31 december 2023	31 december 2022
<b>ACTIVA</b>		
Vaste activa		
1. Materiële vaste activa	257.948	254.968
2. Financiële vaste activa	2.307	3.644
	260.255	258.612
Vlottende activa		
3. Vorderingen	25.317	19.972
4. Liquide middelen	11	300
	25.328	20.272
<b>Totaal activa</b>	<b>285.583</b>	<b>278.884</b>
<b>PASSIVA</b>		
Eigen vermogen		
5. Geplaatst kapitaal	46	46
5. Agioreserve	67.624	67.624
5. Overige reserves	26.729	13.690
Resultaat boekjaar	8.981	13.039
	103.380	94.399
6. Langlopende schulden	168.523	164.237
7. Kortlopende schulden	13.680	20.248
<b>Totaal passiva</b>	<b>285.583</b>	<b>278.884</b>

# Winst- en verliesrekening over 2023

(in duizenden euro's)		2023	2022
8.	Netto-omzet	110.840	78.197
8.	Som der bedrijfsopbrengsten	110.840	78.197
8.	Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	51.052	16.189
9.	Personeelskosten	10.320	9.514
10.	Afschrijvingen materiële vaste activa	24.269	24.172
11.	Overige bedrijfskosten	10.306	8.728
	Som der bedrijfslasten	95.947	58.603
	Bedrijfsresultaat	14.893	19.594
12.	Rentelasten minus -baten	(1.705)	(955)
	Resultaat voor belastingen	13.188	18.639
13.	Vennootschapsbelasting	(4.207)	(5.600)
	Resultaat na belastingen	8.981	13.039

# Kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)		2023	2022
Operationele kasstroom			
8.	Netto-resultaat	8.981	13.039
Aanpassingen voor :			
1.	Afschrijvingen materiële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen	21.791	21.215
6.	Realisatie/ amortisatie eenmalige aansluitbijdrage	(5.152)	(5.100)
2.	Mutatie in latentie belastingvordering	1.337	1.223
		26.957	30.377
Mutatie werkkapitaal		(11.913)	(9.940)
Kasstroom uit operationele activiteiten		15.044	20.437
Investeringskasstroom			
1.	Investeringen materiële vaste activa (netto)	(24.771)	(23.229)
6.	Ontvangen bijdragen in aanleg netten en aansluitingen	5.438	4.982
2.	Investeringen in financiële vaste activa (netto)	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(19.333)	(18.247)
Financieringskasstroom			
5.	In het boekjaar betaald dividend	-	(8.107)
6.	Nieuwe leningen	51.000	-
6.	Aflossing leningen	(47.000)	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.000	(8.107)
Netto kasstroom		(289)	(5.917)
7.	Liquide middelen begin boekjaar	300	6.217
7.	Liquide middelen einde boekjaar	11	300

---

# Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

## Algemeen

Het hoofd van de groep, waartoe de rechtspersoon (ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27176688) behoort, is N.V. Juva te Poeldijk. De aandelen van Westland Infra Netbeheer B.V. zijn voor 100% in het bezit van N.V. Juva. De financiële gegevens van Westland Infra Netbeheer B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekeningen van N.V. Juva.

De activiteiten van Westland Infra Netbeheer B.V., statutair gevestigd te Nieuweweg 1, Poeldijk, gemeente Westland, bestaan voornamelijk uit:

- Transport van elektriciteit en gas
- Aanleggen, beheren en exploiteren van een gas- en elektriciteitsnetwerk

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Een actief wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Schattingen, aannames en veronderstellingen

Voor het opmaken van de jaarrekening zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen en op de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa. De schattingen, aannames en veronderstellingen die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en ervaring uit het verleden en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte schattingen. Schattingen, aannames en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Eventuele bijzonderheden ten aanzien van schattingen, aannames en veronderstellingen zijn hierna opgenomen bij toelichtingen van de balans- en resultaatposten.

## Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## Grondslagen voor valuta-omrekening

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Voor zover het koersrisico echter is gedekt, vindt waardering plaats tegen de desbetreffende termijnkoersen. De verschillen, verband houdend met wijzigingen van wisselkoersen, worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. In de winst-en-verliesrekening zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

## Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast.

## Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

## Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De derivaten worden verwerkt volgens de kostprijs hedge-accounting, hetgeen betekent dat de derivaten tegen kostprijs worden gewaardeerd. Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De onderneming documenteert de hedgerelaties in de generieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat er sprake is van een effectieve hedge respectievelijk dat er geen sprake is van overhedges. Door de aard van de derivaten is de kans op een ineffectieve hedge minimaal. Per ultimo 2023 is er geen sprake van derivaten en wordt geen kostprijs hedge-accounting toegepast.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire cumulatieve afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Over de waarde van de in de post gebouwen en terreinen opgenomen grond wordt niet afgeschreven. Met bouwrente is bij de waardering geen rekening gehouden. De kosten die worden gemaakt voor groot onderhoud na moment van ingebruikname worden slechts geactiveerd indien aannemelijk is dat deze kosten toekomstige economische voordelen zullen genereren en deze kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De vervaardigingsprijs van activa die in eigen beheer worden vervaardigd, bestaat uit kosten van materiaal, diensten, kosten van directe manuren en passend gedeelte van toerekenbare overheadkosten.

Bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van aan actief niet (volledig) terugverdiend kan worden in de toekomst. Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat materiële vaste activa aan bijzondere waardeverminderingen onderhevig zijn.

## Vorraden

Moedermaatschappij N.V. Juva houdt voorraad aan ten behoeve voor haar dochtermaatschappijen. Deze voorraden worden gewaardeerd tegen laatst bekende verkrijgingsprijzen dan wel de lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met verwachte verkoopkosten. Bij gebruik van voorraad door Westland Infra Netbeheer B.V. worden de kosten van deze voorraad doorbelast tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere opbrengstwaarde. De kosten van voorraadverschillen en economische waardedaling van de voorraad worden vanuit N.V. Juva doorbelast naar dochtermaatschappijen. In 2023 is hiervoor € 232.000 (2022: € 38.000) doorbelast naar Westland Infra Netbeheer B.V.

## Financiële vaste activa

Dit betreft:

- Geldleningen op lange termijn die na eerste verwerking tegen reële waarde worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs
- Niet ter beurzen genoteerde aandelen die gewaardeerd zijn tegen de verkrijgingprijs
- Niet geconsolideerde minderheidsdeelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde

- De latente belastingvordering die gewaardeerd is tegen de contante waarde van de verschillen tussen de commerciële en fiscale boekwaarde.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan zover niet anders vermeld geheel ter vrije beschikking van de vennootschap.

### **Langlopende schulden**

Deze bestaan uit geldleningen op lange termijn welke na eerste waardering tegen reële waarde gewaardeerd worden tegen de geamortiseerde kostprijs. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Daarnaast uit vooruit ontvangen bijdragen van derden die bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Kortlopende schulden zijn de schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

### **Overige activa en passiva**

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Leasing**

*De vennootschap als lessee*

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. Bij Westland Infra Netbeheer is louter sprake van operationele leases.

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

### **Netto - omzet**

Het systeem van omzetverantwoording van opbrengsten is gebaseerd op de in totaal in het kalenderjaar verrichte leveringen en diensten, onder aftrek van de omzet geheven belastingen. De omvang van de omzet van de gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en wordt bepaald door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding en te verminderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode.

Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruit ontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa.

### **Bedrijfslasten**

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waar zij betrekking op hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende en als zodanig geactiveerde kosten (voornamelijk kosten van eigen personeel en materialen) worden in mindering gebracht op de betreffende kostensoorten.

### **Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen.

### **Personeelskosten**

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap. Voor de beloningen met opbouw van rechten, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Het personeel is in dienst van N.V. Juva en de personeelskosten van Westland Infra Netbeheer B.V. worden vanuit hier doorbelast.

Het gedeelte van de personeelskosten dat op basis van uren aan investeringsprojecten wordt besteed, wordt geactiveerd als materiële vaste activa en in mindering gebracht op de personeelskosten. Deze kosten van personeel betreft salariskosten, sociale lasten, pensioenlasten, kosten van wagenpark en opleidingskosten.

### **Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen**

De afschrijvingen geschieden lineair over de aanschaffingswaarde, nadat de bijdragen van derden hierop in mindering zijn gebracht. Per categorie bedrijfsmiddel worden afschrijvingstermijnen gehanteerd die zijn gebaseerd op de verwachte levensduur van de desbetreffende bedrijfsmiddelen.

In het jaar van investering vindt afschrijving plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening op basis van een halfjaartermijn.

### **Rentebaten en -lasten**

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op ontvangen leningen.

### **Vennootschapsbelasting**

Vennootschapsbelasting over het resultaat wordt berekend over het in de jaarrekening gepresenteerde resultaat naar geldende bepalingen en tarieven. Hierbij wordt rekening gehouden met permanente verschillen tussen het fiscale en het in deze jaarrekening gepresenteerde resultaat.



## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten in het netto resultaat. Onder de operationele kasstroom zijn kasstromen opgenomen uit hoofde van ontvangen en betaalde interest van € 1.215.000 (2022: € 955.000).

Het aandeel van Westland Infra Netbeheer in de betaalde winstbelasting van de fiscale eenheid N.V. Juva is verrekend in rekening courant met N.V. Juva en bedraagt € 2.870.000 (2022: € 3.850.000).

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Het kasstroomoverzicht verklaart de mutatie in de liquide middelen aan de debetzijde van de balans.

# Toelichting op de balans

## 1. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de vaste activa gedurende het boekjaar blijken uit de volgende overzichten.

	2023	2022
Gebouwen en terreinen	3.195	3.219
Gasnetten	66.729	67.755
Elektriciteitsnetten	175.217	176.700
Overige bedrijfsmiddelen	704	53
Materiële vaste activa in uitvoering	12.103	7.241
	257.948	254.968

Het verloop van de boekwaarde gedurende het boekjaar is als volgt:

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Gas	Elektriciteit	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2023	3.766	130.142	395.420	135	7.241	536.704
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2023	547	62.387	218.720	82	-	281.736
Boekwaarde per 31 december 2022	3.219	67.755	176.700	53	7.241	254.968
Mutaties boekwaarde 2023						
Investerings	15	-	-	687	24.069	24.771
Ingebruikname	-	4.793	14.414	-	-19.207	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-39	-5.819	-15.897	-36	-	-21.791
Boekwaarde per 31 december 2023	3.195	66.729	175.217	704	12.103	257.948
Aanschafwaarde per 31 december 2023	3.780	131.611	403.480	822	12.103	551.796
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2023	585	64.882	228.263	118	-	293.848
Boekwaarde per 31 december 2023	3.195	66.729	175.217	704	12.103	257.948

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

• De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:	
Bedrijfsgebouwen	10-25 jaar
Gas	3-25 jaar
Elektriciteit	3-25 jaar
Overige bedrijfsmiddelen	3-10 jaar

Met ingang van 2016 wordt de veronderstelling gehanteerd dat de materiële vaste activa die meer dan 5 jaar geleden geheel zijn afgeschreven niet meer aanwezig zijn. Als gevolg van deze aanname zijn materiële vaste activa met een aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving van € 179 miljoen (2021: € 170 miljoen) en een boekwaarde van nihil, uit de materiële vaste activa waarde geëlimineerd.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

### Elektriciteit

Voor elektriciteitsassets en kabels wordt een lineaire afschrijfstermijn van 25 jaar gehanteerd, dit is sneller dan de afschrijvingstermijn van 50 jaar welke andere netbeheerders veelal hanteren. De afschrijfstermijn houdt rekening met de dienstverlening aan de voornaamste klantgroep in het verzorgingsgebied; de glastuinbouw. De glastuinbouwsector is de voornaamste afnemer van diensten van Westland Infra en is zowel energieafnemer als energieopwekker. Het gebruik van het net kent hierdoor, anders dan in andere industriële gebieden, een relatief hoge piekbelasting. De glastuinbouw heeft in het verleden bovendien laten zien dat de energievraag zeer snel kan veranderen en hun energie gebruik snel aanpast op externe omstandigheden (bijvoorbeeld de snelle implementatie van WKK's in de bedrijfsvoering en de aanpassingen naar aanleiding van de energiecrisis van de afgelopen 2 jaar).

### Gas

Voor gasassets en leidingen wordt een lineaire afschrijfstermijn van 25 jaar gehanteerd. De verwachte economische levensduur van gasassets en leidingen is onzeker, de belangrijkste onzekerheden zijn:

- De vermindering van het gebruik van gas de komende jaren. Grootschalige nieuwe investeringen in het gasnet worden steeds schaarser. Het verbod op gas aansluitingen bij nieuwbouw projecten draagt bij aan deze vermindering;
- Alternatief gebruik van het gasnet (bijvoorbeeld voor waterstof) wordt onderzocht

Gegeven deze onzekerheden hanteert Westland Infra ook voor gas een lineaire afschrijvingstermijn van 25 jaar. Deze termijn is in lijn met voorgaande jaren en met de verwachte uitfasering van aardgas in 2050.

### Slimme Meter

Voor de slimme meter (E & G) wordt een lineaire afschrijfstermijn van 10 jaar gehanteerd. Hierbij is rekening gehouden met technologische ontwikkelingen van deze asset. Door ontwikkelingen in zowel datacommunicatie en -bescherming zal de eerste generatie meters vervangen moeten worden voor een nieuwere variant. Deze vervangingen van de eerste generatie slimme meters vindt plaats na afloop van de afschrijfstermijn van 10 jaar en leveren dan ook geen versnelde afschrijvingstermijn op.

## **2. Financiële vaste activa**

Het verloop van de boekwaarde gedurende het boekjaar is als volgt:

	Balans 1-1-2023	Nieuw verstrekt	Aflossing	Mutatie	Balans 31-12-2023
Overige effecten	4	-	-	-	4
Latente belasting vordering	3.640	-	-	(1.337)	2.303
	3.644	-	-	(1.337)	2.307

De latente belastingvordering van € 2.303.000 (2022: € 3.640.000) heeft hoofdzakelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering van de distributienetwerken. De fiscale waarde van de distributienetwerken is hoger dan de bedrijfseconomische waarde doordat enerzijds de fiscale waarde meer recent is afgeleid uit de vervangingswaarde, en anderzijds fiscaal langere afschrijvingstermijnen worden gehanteerd. Daar tegenover staat dat fiscaal rekening wordt gehouden met een afschrijvingsbeperking tot een restwaarde van 100% van de WOZ waarde voor onroerend goed in eigen gebruik en voor verhuurd onroerend goed. Realisatie van de tijdelijke verschillen is afhankelijk van de ontwikkelingen in het fiscale resultaat en de regelgeving de komende 50 jaar. Vanwege de onzekerheid die hiermee samenhangt, is voor het verschil, dat naar verwachting binnen een afzienbare periode gerealiseerd kan worden, een latente belastingvordering gevormd. In de berekening is rekening gehouden met een afzienbare periode van 25 jaar, op basis van de gemiddelde looptijd van afschrijvingsverschillen fiscaal en commercieel, waarbij rekening wordt gehouden met afnemende zekerheid van de positieve resultaten. In de waardering van de vordering is een netto rentepercentage van 1,59% (2022: 1,59%) gehanteerd om de verschillen contant te maken. Op basis van totale verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van € 119,7 miljoen bedraagt de totale nominale latente belastingvordering € 27,1 miljoen, waarvan € 12,7 miljoen aan nominale latente belastingvordering is gewaardeerd tegen een contante waarde van € 2,3 miljoen, rekening houdend met afnemende zekerheid naar de toekomst van de positieve resultaten. Verwacht wordt dat van het totale bedrag van de latente belastingvordering een bedrag van circa € 773.000 binnen een jaar wordt gerealiseerd.

### 3. Vorderingen en overlopende activa

	2023	2022
Debiteuren	12.372	9.765
Overige vorderingen en overlopende activa	12.945	10.207
	25.317	19.972

Onder de overlopende activa is in 2023 € 2,8 miljoen (2022: € 5,4 miljoen) opgenomen inzake reconciliatie vorderingen op leveranciers van meetverlies gas en netverlies elektriciteit.

Per ultimo 2023 is een bedrag van € 3,9 miljoen opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt welke in 2024 wordt afgewikkeld. Per ultimo 2022 is sprake van een schuldpositie uit hoofde van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt, welke is opgenomen onder de kortlopende schulden en overlopende passiva.

Deze (verwachte) nacalculaties van ACM, waaronder herrekeningen als gevolg van het gewijzigde methodebesluit 2022-2026, verrekend in toekomstige tarieven, worden alleen op balans opgenomen en in resultaat van boekjaar verwerkt als ze (betrouwbaar) te schatten zijn. Voor de nog niet in tarieven 2024 afgerekende nacalculaties net- en meetverlies, WACC en DCO is het niet mogelijk een betrouwbare schatting te maken en is hier in het resultaat 2023 geen rekening mee gehouden.

### 4. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

### 5. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen gedurende het boekjaar is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand 1 januari 2022	46	67.624	13.690	8.107	89.467
Resultaat vaststelling 2021	-	-	8.107	-8.107	-
	46	67.624	21.797	-	89.467
Resultaat 2022	-	-	-	13.039	13.039
Dividend	-	-	-8.107	-	-8.107
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-	-	-	-
Totaal resultaat	-	-	-8.107	13.039	4.932
Stand ultimo boekjaar 2022	46	67.624	13.690	13.039	94.399
Stand 1 januari 2023	46	67.624	13.690	13.039	94.399
Resultaat vaststelling 2022	-	-	13.039	-13.039	-
	46	67.624	26.729	-	94.399
Resultaat 2023	-	-	-	8.981	8.981
Dividend	-	-	-	-	-
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-	-	-	-
Totaal resultaat	-	-	-	8.981	8.981
Stand ultimo boekjaar 2023	46	67.624	26.729	8.981	103.380

### Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 230.000, verdeeld in 5.000 aandelen van € 46 nominaal. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt € 46.000, bestaande uit 1.000 aandelen van € 46.

### Agioreserve

Dit betreft de meerwaarde van de op de aandelen ingebrachte waarde, welke vanaf 2007 niet is gewijzigd.

### 6. Langlopende leningen en vooruit ontvangen aansluitbijdragen

	2023	2022
Langlopende schulden	101.000	97.000
Vooruitontvangen eenmalige aansluitbijdragen	67.523	67.237
	168.523	164.237

	2023	2022
Stand 1 januari	97.000	97.000
Aflossingen	(47.000)	-
Opname nieuwe leningen	51.000	-
Stand 31 december	101.000	97.000

	2023	2022
Korter dan één jaar	-	47.000
Korter dan vijf jaar en langer dan één jaar	51.000	-
Langer dan vijf jaar	50.000	50.000
Totaal	101.000	97.000

De gemiddelde rentevoet van de leningen bedraagt 2,24%

In 2023 heeft een herfinanciering plaatsgevonden, waarbij met de bij 3 kredietinstellingen afgesloten financiering van € 51 miljoen een bestaande financiering van € 45 miljoen is afgelost. Deze herfinanciering is aangegaan voor 5 jaar tegen een gemiddelde vaste rentevoet van 3,57% en loopt tot en met 29 juni 2028. De bestaande financiering betreft een financiering van € 50 miljoen tegen een vaste rentevoet van 0,875% voor een periode van 10 jaar tot en met 29 juni 2030. Tevens is een financieringsfaciliteit afgesloten, waarbij in de periode tot en met 31 december 2024, een maximale lening op kan worden genomen van € 13 miljoen, tegen een variabel of vast rentepercentage met een opslag op de referentierente van circa 0,8 % met een looptijd naar keuze van 5, 7 of 10 jaar.

Tot en met ultimo 2023 is er nog geen lening opgenomen van deze financieringsfaciliteit.

Voor de financiering van deze € 101 miljoen en de financieringsfaciliteit van € 13 miljoen is een zekerheidsstelling afgegeven, die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de geconsolideerde balans Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 35% bedraagt. Daarnaast dient de ICR (bedrijfsresultaat/ totaal van financiële lasten) van Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 1,7 te bedragen. Hierbij is overeengekomen dat ratio's worden berekend op basis van waarderingsgrondslagen waarbij de eenmalige aansluitbijdrage nog gesaldeerd werd in de materiële vaste activa.

Verder dient Westland Infra Netbeheer B.V. te voldoen aan de ratio's opgenomen in besluit financieel beheer netbeheerder.

Verder beschikken we naast de leningen en financieringsfaciliteiten over een rekening-courant-faciliteit van € 15 miljoen, waarvan de rente variabel is.

#### *Vooruit ontvangen bijdragen*

(bedragen x € 1.000)	2023	2022
Stand 1 januari	67.237	67.355
Toevoeging in boekjaar	5.438	4.982
Realisatie in boekjaar	(5.152)	(5.100)
Stand 31 december	67.523	67.237

Dit betreft bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur. Deze vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa.

#### **7. Kortlopende schulden en overlopende passiva**

	2023	2022
Schulden aan leveranciers	4.527	1.938
Schulden aan groepsmaatschappijen	4.091	12.393
Belastingen en premies	15	13
Overige schulden	3.917	2.320
Overlopende passiva	1.130	3.584
	13.680	20.248

Onder de overlopende passiva is een bedrag van € 0,1 miljoen (2022: € 2,2 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt, waarvan in 2024 € nihil miljoen (2023: € 2,9 miljoen) en in 2025 € 0,1 miljoen (2024: € 0,7 miljoen negatief) wordt afgewikkeld.

De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

### *Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa*

#### **Fiscale eenheid**

Westland Infra Netbeheer B.V. is met andere groepsmaatschappijen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en BTW van N.V. Juva en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelasting- en BTW schulden van de eenheid.

#### **Garantstelling**

Borgstelling voor € 101.000 in verband rekening courant faciliteit en garantiestelling bij beëindiging van bedrijfsactiviteiten van EDSN. Daarnaast een af te roepen borgstelling van € 564.000 door de 3 grote regionale netbeheerder inzake de financiering van EDSN.

#### **Inkoopverplichting meetverlies gas en netverlies elektriciteit**

Voor het verwachte meetverlies gas is voor 2024 4,8 miljoen m<sup>3</sup> de inkoopprijs vastgelegd tegen een inkoopwaarde van € 4,3 miljoen en voor 2025 voor 1,9 miljoen m<sup>3</sup> tegen een inkoopwaarde van € 1,0 miljoen. Voor het verwachte netverlies elektriciteit is voor 2024 44GWh de inkoopprijs vastgelegd tegen een inkoopwaarde van € 7,7 miljoen en voor 2025 20 GWh tegen een inkoopwaarde van € 2,5 miljoen.

### *Financiële instrumenten*

#### **Algemeen**

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam zijn bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de vennootschap transacties aan in derivaten, met name renteswaps, om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de operationele en financieringsactiviteiten van de vennootschap. Het beleid van de vennootschap is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's, uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

#### **Kredietrisico**

Het beleid is erop gericht om aan klanten geen andere kredieten te verstrekken dan normale leverancierskredieten. Maatregelen die worden toegepast om debiteurenrisico te beperken, zijn actieve incasso en de inzet van incassobureaus. Met klanten, die verzoeken om een nieuwe aansluiting, worden betalingsschema's overeengekomen waarbij de klant een deel van het project voorfinanciert. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

#### **Liquiditeitsrisico**

Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de langlopende vorderingen en schulden vastrentend zijn.

De vennootschap heeft, buiten de afgesloten leningen, een krediet- en financieringsfaciliteit tot € 28 miljoen, waarvan per ultimo 2023 nihil van is opgenomen.

### Valutarisico

De financiële resultaten en kasstromen worden vrijwel geheel gerealiseerd in de eurozone waardoor deze niet onderhevig zijn aan het risico van fluctuaties wisselkoersen.

### Renterisico

De langlopende leningen hebben vaste rentepercentages waardoor de rentekosten voor langere tijd vastligt, maar we het risico lopen meer of minder rentekosten te betalen dan de marktrente. Het renterisicobeleid is gericht op het beheersen van de netto financieringslasten voor fluctuaties in de marktrente. Hiertoe dekt de groep dit risico af door leningen tegen vaste rente af te sluiten dan wel interest rate swap contracten af te sluiten waarbij de groep de variabele rente ruilt voor een vaste rente bij leningen met een variabele rente.

### Marktrisico

Het marktrisico is ten aanzien van het grootste gedeelte van de opbrengsten gering. De overheid reguleert via de Autoriteit Consument en Markt (ACM) de transporttarieven en daarmee het grootste gedeelte van de inkomsten.

Wel wordt een risico gelopen ten aanzien van de hoeveelheid meet- en netverliezen die afwijken van inschatting vooraf, welke worden verrekend tegen reconciliatieprijzen.

### Reële waarde

De reële waarden van de in de balans en niet in de balans opgenomen financiële instrumenten luiden als volgt:

	Boekwaarde		Reële waarde	
	2023	2022	2023	2022
Financiële activa:				
Financiële vaste activa	2.307	3.644	2.307	3.644
Vorderingen	25.317	19.972	25.317	19.972
Liquide middelen	11	300	11	300
Financiële passiva:				
Langlopende schulden	(168.523)	(164.237)	(163.024)	(153.767)
Kortlopende schulden	(13.708)	(20.248)	(13.708)	(20.248)

De reële waarde van de financiële instrumenten is bepaald met behulp van beschikbare marktinformatie en schattingsmethoden.

De volgende methoden en aannames zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waarde van de financiële instrumenten:

### Financiële vaste activa

De marktwaarde van de overige vorderingen onder de financiële vaste activa is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente. De marktwaarde van de effecten onder de financiële vaste activa is gebaseerd op de zichtbare intrinsieke netto vermogenswaarde.

### Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

De waarde in het economisch verkeer van de posten in liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden is geschat op de boekwaarde gezien de korte looptijd van deze instrumenten.

## Langlopende schulden en vooruit ontvangen bijdragen

De marktwaarde van de langlopende schulden is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente. De waarde van de vooruit ontvangen bijdragen is geschat op de boekwaarde.

### Renterisico

De contractuele renteherzieningsdata of aflossingsdata indien laatstgenoemde eerder liggen en de effectieve rentevoeten van de zowel in de balans als niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep waarover renterisico wordt gelopen, luiden als volgt:

(In duizenden euro's)	2023				Gewogen gemiddelde effectieve rente (%)
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	
Vaste rentevoet					
Financiële passiva:					
Kredietinstellingen	-	51.000	50.000	101.000	2,24%
	-	51.000	50.000	101.000	
Variabele rentevoet					
Financiële activa:					
Bank	11	-	-	11	2,96%

(In duizenden euro's)	2022				Gewogen gemiddelde effectieve rente (%)
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	
Vaste rentevoet					
Financiële passiva:					
Kredietinstellingen	47.000	-	50.000	97.000	0,98%
	47.000	-	50.000	97.000	
Variabele rentevoet					
Financiële activa:					
Bank	300	-	-	300	1,51%

De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder variabele rentevoet wordt herzien binnen een jaar. De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder vaste rentevoet is vast gedurende de gehele looptijd van het instrument. De andere financiële instrumenten van de groep zijn niet in de bovenstaande tabel opgenomen, omdat ze niet rentedragend zijn en daardoor niet aan renterisico onderhevig zijn.

## Toelichting op de winst- en verliesrekening

### 8. Som der bedrijfsopbrengsten en kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten

	2023	2022
Exploitatie energie		
Netto-omzet elektriciteit en gas	102.059	69.871
Netto-omzet uit realisatie eenmalige aansluitbijdrage	5.152	5.100
Netto-omzet uit meterhuur	3.629	3.226
Netto-omzet	110.840	78.197
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	51.052	16.189
Brutomarge exploitatie energie	59.788	62.008

### 9. Personeelskosten

De in de winst-en-verliesrekening begrepen personeelskosten zijn als volgt te specificeren:



	2023	2022
Doorberekend door Juva	15.065	14.283
Personeelskosten geactiveerd als materiële vaste activa	(4.745)	(4.769)
	10.320	9.514

Het aantal werknemers omgerekend naar een volledig dienstverband per ultimo 2023 bedroeg 0 (2022: 1), ultimo 2023 was 0 persoon in dienstbetrekking (2022: 1).

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

	Fte		Dienstbetrekking	
	2023	2022	2023	2022
Directie	-	1	-	1
	-	1	-	1

Het aantal werknemers dat wordt doorberekend vanuit N.V. Juva naar Westland Infra Netbeheer B.V. omgerekend naar een volledig dienstverband in 2023 bedroeg 105 (2022: 102), ultimo 2023 waren 108 personen in dienstbetrekking (2022: 105)

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

	Fte		Dienstbetrekking	
	2023	2022	2023	2022
Management	2	2	2	2
Klantensservice	10	8	12	10
Operationeel netbeheer elektriciteit	17	17	17	17
Operationeel netbeheer gas	17	15	17	15
Assetmanagement	4	5	4	5
Assetregistratie	11	10	11	10
Processen	11	9	11	9
Datamanagement	10	10	11	11
Projectmanagement	20	18	20	18
K&M Slimme meter	3	8	3	8
	105	102	108	105

Daar Westland Infra Netbeheer een afhankelijke maatschappij is van N.V. Juva heeft zij niet te voorzien in een eigen raad van commissarissen. De raad van commissarissen van N.V. Juva houdt ook toezicht op Westland Infra Netbeheer B.V.

## WNT

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) in werking getreden. In deze wet zijn de regels vastgelegd over de maximale bezoldiging van bestuurders en topfunctionarissen in de (semi) publieke sector. Jaarlijks wordt de WNT-norm vastgelegd in een ministeriële regeling.

De WNT is van toepassing op de netbeheerder Westland Infra Netbeheer B.V. De WNT verplicht te rapporteren op persoonsnaam over de bezoldiging van topfunctionarissen. Daarnaast wordt transparantie gevraagd over bezoldiging van overige (interne) functionarissen die in het verslagjaar boven een gestelde norm uitkomen.

Het voor Westland Infra Netbeheer B.V. toepasselijk bezoldigingsmaximum is in 2023 € 223.000.

Bij Westland Infra worden de leden van de directie en de leden van raad van commissarissen van Juva beschouwd als topfunctionaris in de zin van de WNT als leden van de hoogste uitvoerende en toezichthoudende organen van de rechtspersoon. De governance van Westland Infra, Juva, Anexo en Capturam is in 2023 namelijk zo ingericht dat alleen de directie de beslissingen neemt over aangelegenheden die de gehele organisatie betreffen. Ten aanzien van de wettelijke taken van de netbeheerder worden de beslissingen genomen door de directeur van Westland Infra Netbeheer B.V.

De MT-leden van Westland Infra geven leiding aan hun eigen afdeling en zijn in die hoedanigheid geen topfunctionaris in de zin

van de WNT.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking bij Westland Infra Netbeheer B.V. die in 2023 een bezoldiging boven individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Alle arbeidsovereenkomsten zijn aangegaan door N.V. Juva. Als gevolg hiervan is het totale loon uit dienstbetrekking bij N.V. Juva verantwoord, waarbij doorbelasting plaatsvindt naar Anexo, Capturam en de WNT-instelling Westland Infra Netbeheer B.V., met uitzondering van F.P. Binnekamp. F.P. Binnekamp had in 2022 een arbeidsovereenkomst met Westland Infra Netbeheer B.V. Met ingang van 2023 is deze topfunctionaris een arbeidsovereenkomst met N.V. Juva aangegaan en worden deze kosten eveneens doorbelast.

Tot en met WNT verantwoording 2022 was er sprake van WNT groepsverantwoording waarbij bezoldiging is verantwoord op basis van bezoldiging binnen de groep en door groepsstructuur heen is gekeken. Door overleg en discussie tussen ministerie van BZK en NBA was voor 2022 een overgangsregeling afgesproken voor verslagjaar 2022, waarbij de WNT- groepsverantwoording in zijn geheel buiten de scope van de controle door de accountant wordt geplaatst. Hoewel er nog steeds onduidelijkheid bestaat over normenkader en identificatie van de bezoldigingscomponenten is geen sprake van overgangsregeling voor verslagjaar 2023 en is WNT verantwoording 2023 opgesteld op basis vergoedingen die worden doorbelast van NV JUVA, waar alle personeelsleden in dienst zijn, naar Westland Infra Netbeheer B.V. waar de WNT voor van toepassing is. In doorberekende kosten die in WNT verantwoording zijn opgenomen is rekening gehouden met de volgende kostencomponenten:

- ◦ Salariskosten
- Sociale lasten
- Pensioenlasten
- Autokosten
- Studiekosten
- Kosten mutatie jubileumvoorziening
- Kosten mutatie vakantiedagenverplichting
- Kosten mutatie gratificatieverplichting

Bij berekening van de bezoldiging is rekening gehouden met bedragen die een gerichte vrijstelling betreffen en/of op nihil gestelde verstrekkingen aangewezen in de werkkostenregeling. Tevens is doorberekening gemaximeerd op WNT maximum van het desbetreffende boekjaar.

De vergelijkende cijfers van boekjaar 2022 zijn overeenkomstig aangepast.

## **Foutherstel**

Als gevolg van de gewijzigde WNT verantwoording in 2023 op basis van doorberekening naar Westland Infra Netbeheer B.V. in plaats van basis van bezoldiging in de groep zijn de vergelijkende cijfers 2022 ten opzichte van WNT verantwoording 2022 als volgt aangepast:

## **Bezoldiging topfunctionarissen – bestuurders met dienstbetrekking en zonder dienstbetrekking vanaf 13e maand van de functievervulling**

- De bezoldiging van P.M. Langereis in de verantwoording 2022 was € 177.924, is aangepast naar € 204.020 op basis van doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. De kostendoorbelasting is hoger dan de WNT bezoldiging binnen de groep met name doordat de werkelijke autokosten die doorbelast zijn, hoger zijn dan de fiscale bijtelling voor de auto van de zaak voor privégebruik die in de WNT bezoldiging wordt gehanteerd en de doorberekening van de premie van de verplichte sociale verzekering plaatsvindt die geen onderdeel van WNT bezoldiging binnen de groep zijn.
- De bezoldiging van E.E. P. Croin in de verantwoording 2022 was € 180.377, is uit deze tabel van WNT verantwoording gehaald daar kosten van de bezoldiging van E.E.P. Croin zijn voor 100% doorbelast naar Anexo B.V. E.E.P. Croin is nu verantwoord in tabel topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.900 of minder voor 2023 (en bezoldiging van € 1.800 of minder voor boekjaar 2022) op basis van de doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. van nihil.

- De bezoldiging van E.K. Brederode in de verantwoording 2022 was € 138.675, is uit deze tabel van WNT verantwoording gehaald daar kosten van de bezoldiging van E.K Brederode voor 100% zijn doorbelast naar Capturam B.V. E.K. Brederode is nu verantwoord in tabel topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.900 of minder voor 2023 (en bezoldiging van € 1.800 of minder voor boekjaar 2022) op basis van de doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. van nihil.

Het fouterstel heeft niet geleid tot onverschuldigde betalingen.

### **Bezoldiging topfunctionarissen – toezichhouders**

- De bezoldiging van B.C.Fortuyn in de verantwoording 2022 was € 32.400, is aangepast naar € 26.568 op basis van doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. waarbij het verschil van € 5.832 de doorbelasting betreft naar Anexo B.V.
- De bezoldiging van J.C. Meyboom- Fernhout in de verantwoording 2022 was € 21.600, is aangepast naar € 17.712 op basis van doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. waarbij het verschil van € 3.888 de doorbelasting betreft naar Anexo B.V.
- De bezoldiging van F.J. ten Have in de verantwoording 2022 was € 21.600, is aangepast naar € 17.712 op basis van doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. waarbij het verschil van € 3.888 de doorbelasting betreft naar Anexo B.V.
- De bezoldiging van L.E. Sas in de verantwoording 2022 was € 21.600, is aangepast naar € 17.712 op basis van doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. waarbij het verschil van € 3.888 de doorbelasting betreft naar Anexo B.V.
- De bezoldiging van M.A.M. Kester in de verantwoording 2022 was € 10.800, is aangepast naar € 8.856 op basis van doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. waarbij het verschil van € 1.944 is doorbelast naar Anexo B.V.
- De bezoldiging van M. Valstar in de verantwoording 2022 was € 10.238, is aangepast naar € 8.395 op basis van doorbelasting van kosten naar Westland Infra Netbeheer B.V. waarbij het verschil van € 1.843 de doorbelasting betreft naar Anexo B.V.

Het fouterstel heeft niet geleid tot onverschuldigde betalingen.

**Bezoldiging topfunctionarissen – bestuurders met dienstbetrekking en zonder dienstbetrekking vanaf 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling**

<b>Gegevens 2023</b>		
<b>(bedragen x € 1)</b>	<b>F.P. Binnekamp</b>	<b>P.M. Langereis</b>
Functiegegevens	Algemeen directeur	Directeur Westland Infra
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01- 31/12	01/01- 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,81	1,0
Dienstbetrekking?	nee	nee
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloning betaalbaar op termijn	-	-
Subtotaal	180.630	192.110
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	180.630	223.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	180.630	192.110
Bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2022</b>		
<b>(bedragen x € 1)</b>	<b>F.P. Binnekamp</b>	<b>P.M. Langereis</b>
Functiegegevens	Algemeen directeur	Directeur Westland Infra
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01- 31/12	01/01- 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	nee
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	191.668	-
Beloning betaalbaar op termijn	24.305	-
Subtotaal	215.973	204.020
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	216.000	216.000
Bezoldiging	215.973	204.020

## Bezoldiging topfunctionarissen – toezichhouders

Gegevens 2023					
(bedragen x € 1)	B.C. Fortuyn	J.C. Meyboom-Fernhout	F.J.M. ten Have	L.E. Sas	M.A.M. Kester
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	27.095	18.063	18.063	18.063	18.063
Individueel toepasselijk bezoldigings-maximum	33.450	22.300	22.300	22.300	22.300
-/- onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	27.095	18.063	18.063	18.063	18.063
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2022					
(bedragen x € 1)	B.C. Fortuyn	J.C. Meyboom-Fernhout	F.J.M. ten Have	L.E. Sas	M.A.M. Kester
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/07-31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	26.568	17.712	17.712	17.712	8.856
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	32.400	21.600	21.600	21.600	10.889

Gegevens 2022		(bedragen x € 1)	M.Valstar
Functiegegevens			Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022			01/01-30/06
Bezoldiging			
Bezoldiging			8.395
Individueel toepasselijk bezoldigings-maximum			10.711
-/- onverschuldigd betaald bedrag			N.v.t.
Bezoldiging			8.395
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan			N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling			N.v.t.

### Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van €1.900 of minder

Gegevens 2023	
Naam Topfunctionaris	Functie
E.E.P. Croin	Directeur Anexo
E.K. Brederode	Directeur Capturam

Gegevens 2022	
Naam Topfunctionaris	Functie
E.E.P. Croin	Directeur Anexo
E.K. Brederode	Directeur Capturam

### 10. Afschrijvingen vaste activa

	2023	2022
Gas	5.819	5.723
Elektriciteit	15.897	15.444
Bedrijfsgebouwen	39	40
Overige bedrijfsmiddelen	36	8
Totaal van de afschrijvingen op materiële vaste activa	21.791	21.215
Doorberekende afschrijvingskosten van Juva	2.478	2.957
	24.269	24.172

### 11. Overige bedrijfskosten

	2023	2022
Algemene kosten	5.643	4.525
Distributie- en verkoopkosten gas en elektriciteit	4.663	4.203
	10.306	8.728

### Accountantskosten

Ingevolge artikel 2:382a BW2 dient het honoraria van de accountant van boekjaar te worden vermeld. BDO accountants, de accountant van Westland Infra Netbeheer, declareert op moedermaatschappij niveau.

De verantwoording van de accountantskosten conform artikel 2:382a BW2 is opgenomen in de jaarrekening van hoofd van de groep N.V. Juva, waarin de cijfers van 100% groepsmaatschappij Westland Infra Netbeheer zijn opgenomen.

### 12. Rentelasten minus-baten

	2023	2022
Rentelasten langlopende leningen	(1.712)	(949)
Overige rentelasten	(11)	(17)
Totaal rentelasten	(1.723)	(966)
Totaal rentebaten	18	11
	(1.705)	(955)

### 13. Vennootschapsbelasting

	2023	2022
Op basis van commercieel resultaat	25,8%	25,8%
Fiscale verschillen:		
<i>effect op latente vennootschapsbelasting</i>		
- Wijziging belastingpercentage latente vordering	0,0%	0,0%
- Wijziging rentepercentage contant maken latente vordering	0,0%	1,2%
- Latentie uit hoofde van materiële vaste activa contant maken en afschrijvingsbeperking	6,0%	2,9%
<i>effect op acute vennootschapsbelasting</i>		
- Teruggave boete / boete niet belast / niet aftrekbare kosten	0,1%	0,1%
- Energieinvesteringsaftrek	0,0%	0,0%
Effectief belastingdruk	31,9%	30,0%

### Transacties met verbonden partijen

Door N.V. Juva en haar groepsmaatschappijen is € 23,1 miljoen (2022: € 21,1 miljoen) doorberekend inzake inzet van (ingehuurd) personeel, (ingehuurd) materieel en overige bedrijfskosten.

---

# Resultaatbestemming

Overeenkomstig de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld de gehele winst over 2023 ad € 8.981.350 toe te voegen aan de overige reserves.

Poeldijk, 17 mei 2024

P.M. Langereis

N.V. Juva

Namens deze,

F.P. Binnekamp

## Overige gegevens





---

# Statutaire regeling omtrent winstbestemming

De statutaire regeling omtrent de winstbestemming is geregeld in artikel 21 lid 1 van de statuten. Hieronder volgt de relevante bepaling.

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald dan wel bepaling van de wijze waarop een tekort zal worden verwerkt en tot vaststelling van tussentijdse uitkeringen uit de winst of uitkeringen uit de reserves, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

RA3302

Aan: de aandeelhouders van Westland Infra Netbeheer B.V.

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

### Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Westland Infra Netbeheer B.V. te Poeldijk gecontroleerd.

WIJ CONTROLEERDEN	ONS OORDEEL MET BEPERKING
De jaarrekening bestaande uit: 1. de balans per 31 december 2023; 2. de winst-en-verliesrekening over 2023; en 3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.	Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Westland Infra Netbeheer B.V. op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

### De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Westland Infra Netbeheer B.V. heeft in de jaarrekening in hoofdstuk WNT op pagina's 48 t/m 52 toegelicht op welke topfunctionarissen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien. Wij zijn niet in staat geweest:

- ▶ vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- ▶ vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2023 als 2022 van de topfunctionarissen bij de WNT-instelling, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen, zoals in de jaarrekening in hoofdstuk WNT op pagina's 48 t/m 52 toegelicht, in overeenstemming zijn met de bepalingen van en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol WNT 2023. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Westland Infra Netbeheer B.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

#### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **B. Informatie ter onderbouwing van ons oordeel**

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

#### **Materialiteit**

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 4.200.000. De materialiteit is gebaseerd op 1,5% van de totale activa. Vanwege de omvang van de (operationele) transactiestromen en de daarmee samenhangende activa- en passivaposten in relatie tot de totale activa, hanteren wij op basis van professionele oordeelsvorming een lager materialiteitsniveau voor de in de jaarrekening verantwoorde (operationele) transactiestromen en de daarmee samenhangende activa- en passivaposten dan voor de jaarrekening als geheel. Dit lagere materialiteitsniveau is vastgesteld op € 2.300.000 hetgeen gebaseerd is op 6,0% van de EBITDA. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met het bestuur overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 115.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie hebben wij de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2023.

#### **Controleaanpak continuïteit**

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 36 van de jaarrekening, heeft het bestuur de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- ▶ Het beoordelen van de continuïteitsveronderstelling door het bestuur op basis van onze kennis van de entiteit en onze controlewerkzaamheden;
- ▶ Het nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gereede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- ▶ Het evalueren van de begrote (operationele) resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ Het analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan de relevante convenanten;
- ▶ Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

#### **Controleaanpak fraude risico's en het niet-naleven van wet- en regelgeving**

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan, zoals beschreven op pagina 30 van het bestuursverslag.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode en de klachtenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, de raad van commissarissen van enig aandeelhouder N.V. Juva en andere relevante functionarissen, zoals de manager markt & regulering.

Wij hebben inzicht verworven in de voor de entiteit relevante wet- en regelgeving, waaronder de Elektriciteits- en Gaswet. Wij hebben gesprekken gevoerd met de manager markt en regulering en met het bestuur om inzicht te verkrijgen in hoeverre is voldaan aan wet- en regelgeving. Ook hebben wij kennis genomen van de notulen van het bestuur en van het compliance proces. Wij hebben inlichtingen ingewonnen bij de externe juridische adviseurs over lopende rechtszaken en claims. Wij hebben een schriftelijke bevestiging verkregen van het management dat alle bekende aangelegenheden van (vermoeden) van non-compliance aan ons zijn gemeld.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

ER IS EEN RISICO DAT HET BESTUUR DE MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT	CONTROLEWERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN
<p>Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;</li> <li>- De betrouwbaarheid van schattingen en schattingsprocessen;</li> <li>- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.</li> </ul>	<p>Wij hebben:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het minder zichtbare proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen bij het opstellen van de financiële overzichten.</li> <li>- Wij hebben de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening en gedurende het jaar zijn aangebracht getoetst.</li> <li>- Wij hebben significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering getoetst.</li> <li>- Wij hebben de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van schattingen bij het</li> </ul>

<p>Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur.</p>	<p>opstellen van de jaarrekening, zoals waardering van materiële vaste activa, waardering van debiteuren en de omvang van het netverlies geëvalueerd en getoetst of deze wijzen op mogelijke vooringenomenheid.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.</p>
<p><b>HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN GEVOLGE VAN TE LAAG VERANTWOORDE OMZET</b></p>	<p><b>CONTROLEWERKZAAMHEDEN EN WAARNEMINGEN</b></p>
<p>Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de opbrengstenverantwoording.</p> <p>Zoals bij het vorige risico aangegeven bevindt het bestuur zich in een unieke positie om fraude te plegen, waardoor er een verhoogd risico op doorbreking van interne controlemaatregelen bestaat. Ten aanzien van de opbrengstverantwoording onderkennen wij een verhoogd risico dat het bestuur de omzet en daarmee het eigen vermogen te conservatief verantwoordt door middel van handmatige journaalposten bij het opstellen van de financiële overzichten.</p>	<p>Wij hebben:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen in het opbrengstenproces.</li> <li>- Wij hebben de in het grootboek vastgelegde handmatige journaalposten in de opbrengstenverantwoording getoetst.</li> <li>- Wij hebben de periodiciteit van handmatige journaalposten in de opbrengstenverantwoording geanalyseerd.</li> </ul> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van handmatige journaalposten in de opbrengstenverantwoording.</p>

### De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen van N.V. Juva (enige aandeelhouder van Westland Infra Netbeheer B.V.) gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

OMZETVERANTWOORDING	ONZE CONTROLEAANPAK
<p>De netto omzet van Westland Infra Netbeheer B.V. in 2023 bedraagt € 110.840.000.</p> <p>De netto omzet ziet volledig op de gereguleerde activiteiten van Westland Infra Netbeheer B.V. Bij de omzetverantwoording wordt in beperkte mate gebruik gemaakt van managementinschattingen. Gezien het incidentele karakter van de wijzigingen in de ACM nacalculaties, als gevolg van het gewijzigde methodebesluit van de ACM 2022-2026, hebben wij verhoogde aandacht gehad voor de inschattingen hieromtrent. Specifiek de inschatting van de mate van betrouwbaarheid waarmee de verwachte ACM nacalculaties m.b.t. in toekomstige tarieven te verrekenen opbrengsten te bepalen zijn, om te bepalen voor welk gedeelte deze dusdanig betrouwbaar zijn te schatten dat deze in het boekjaar als opbrengst verantwoord dienen te worden.</p> <p>De controle van de omzetverantwoording en daarvoor relevante interne beheersmaatregelen en IT-systemen vormen een significant deel van onze controlewerkzaamheden gezien de omvang van deze post. Daarom is de omzetverantwoording als kernpunt van de controle geïdentificeerd.</p> <p>De toelichting met betrekking tot de gekozen verslaggevingsgrondslagen is opgenomen op pagina 38 en 39.</p> <p>Specifieke toelichtingen omtrent de omzet zijn opgenomen in noot 8 van de jaarrekening.</p>	<p>Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben we inzicht verkregen in de significante omzetstromen en in relevante interne en externe ontwikkelingen. Op basis van onze risicoanalyse hebben we de controleaanpak bepaald. We hebben getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen consistent zijn toegepast. Tevens hebben wij getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen in lijn zijn met Titel 9 Boek 2 BW.</p> <p>Wij hebben de redelijkheid van de managementinschattingen rondom het al dan niet verwerken van opbrengsten uit verwachte nacalculaties getoetst, door na te gaan of voor management voldoende en geschikte informatie beschikbaar is om een betrouwbare inschatting te maken.</p> <p>Tevens hebben we de effectiviteit van de IT beheersmaatregelen getoetst, voor zover noodzakelijk binnen de reikwijdte van onze controle van de Jaarrekening, en hebben we het ISAE 3402 rapport (type 2) met betrekking tot de interne beheersmaatregelen van de service organisatie EDSN onderzocht in het kader van de meterregistratie.</p> <p>Tenslotte hebben we gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd om te toetsen dat de omzettransacties volledig en tegen de juiste tarieven zijn verantwoord:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Teneinde de volledigheid van de omzettransacties vast te stellen hebben wij een aansluiting gemaakt met de</li> </ul>

	<p>externe registratie van de EAN codes en de verantwoording in de administratie van Westland Infra Netbeheer B.V. Dit is gecontroleerd aan de hand van de registraties op basis van het werkelijke verbruik.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Daarnaast hebben wij de volledigheid van de omzetverantwoording vastgesteld door het geregistreerde piekvermogen in combinatie met het vastgestelde tarief door de ACM af te zetten tegen de werkelijke omzetverantwoording.</li> <li>- De juistheid van de tarieven hebben wij gecontroleerd door de aansluiting te onderzoeken tussen de vastgestelde tarieven door de ACM en de gehanteerde tarieven van Westland Infra Netbeheer B.V. gedurende het jaar.</li> <li>- Inzake de volledigheid van de verantwoorde aansluitvergoedingen hebben wij werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen dat voor alle daarvoor in aanmerking komende investeringen een eenmalige aansluitvergoeding is verantwoord als vooruit ontvangen omzet. Tevens hebben wij hierbij gecontroleerd of de vrijval van deze transitorische post heeft plaatsgevonden overeenkomstig de hieraan gerelateerde levensduur van het onderliggende actief. Hierbij hebben wij tevens de aansluiting vastgesteld van de gecontracteerde tarieven ten opzichte van de tarieven volgens de ACM.</li> </ul>
<p><b>WAARDERING, BESTAAN EN JUISTHEID MATERIELE VASTE ACTIVA</b></p>	<p><b>ONZE CONTROLEAANPAK</b></p>
<p>De materiële vaste activa van Westland Infra Netbeheer bedragen € 257.948.000. Gezien de omvang van de materiële vaste activa, is dit een post die een belangrijk onderdeel uitmaakt van onze controlewerkzaamheden. Wij onderkennen hierin het risico dat deze post niet juist is gewaardeerd, mede in relatie tot de energietransitie, dan wel niet</p>	<p>De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. We hebben getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen consistent zijn toegepast. Tevens hebben wij getoetst in hoeverre de</p>



<p>(meer) bestaande activa in de boekwaarde zijn opgenomen. Daarnaast onderkennen wij het risico dat investeringen onjuist worden verantwoord.</p> <p>De toelichtingen met betrekking tot de gekozen waarderingsgrondslagen zijn opgenomen op pagina 37 van de jaarrekening.</p> <p>Specifieke toelichtingen omtrent de materiële vaste activa zijn opgenomen in de noten 1 en 10 van de jaarrekening.</p>	<p>verslaggevingsgrondslagen in lijn zijn met Titel 9 Boek 2 BW.</p> <p>Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben we kennis genomen van interne en externe ontwikkelingen die voor Westland Infra Netbeheer specifiek of voor de sector als geheel relevant zijn. Op basis van onze risicoanalyse hebben wij de controleaanpak bepaald.</p> <p>Wij hebben de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen gericht op het activeren van projecten, de urenverantwoording op projecten en IT-beheersmaatregelen geëvalueerd.</p> <p>Wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de investeringen, desinvesteringen en afschrijvingen.</p> <p>Ten aanzien van het bestaan van de materiële vaste activa hebben wij inlichtingen ingewonnen bij de afdeling welke verantwoordelijk is voor het asset management, inclusief een uitgevoerde analyse van de klachten- en incidentenregistratie.</p> <p>Daarnaast hebben wij een kritische deelwaarneming uitgevoerd op het leidingnetwerk in hoeverre de geregistreerde leidingen nog daadwerkelijk bestaan.</p> <p>Daarnaast hebben we specifieke aandacht besteed aan de evaluatie van de afschrijvingspercentages, welke gehanteerd worden voor het leidingnetwerk, mede in relatie tot het specifieke beoogde gebruik van het leidingnetwerk en de termijnen zoals vastgelegd in het kader van de energietransitie en in hoeverre onzekerheden ten aanzien van de afschrijvingsperioden toereikend zijn toegelicht in de jaarrekening.</p> <p>Op basis van benchmark werkzaamheden van andere vergelijkbare zakelijke netbeheerders, gepleegde vervangingsinvesteringen en inlichtingen van het management hebben wij de gehanteerde afschrijvingstermijnen getoetst.</p>
--	---

### C. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens;

Uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf ‘De basis voor ons oordeel met beperking’ zijn wij op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### D. Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

#### **Benoeming**

Wij zijn door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van N.V. Juva benoemd als accountant van Westland Infra Netbeheer B.V. vanaf de controle van het boekjaar 2020 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

#### **Geen verboden diensten**

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

### E. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2023, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen van N.V. Juva onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen van N.V. Juva dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen van N.V. Juva over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met het bestuur van Westland Infra Netbeheer B.V. en de raad van commissarissen van N.V. Juva hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

---

Rotterdam, 17 mei 2024

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

R. Karlas RA

---



---

# Begrippenlijst

## Aansluiting

Een verbinding met het elektriciteits- of gasnetwerk.

## ACM

Autoriteit Consument en Markt; ziet erop toe dat bedrijven eerlijk concurreren en beschermt consumentenbelangen. Daarnaast houdt zij toezicht op de energiesector door o.a. maximale tarieven vast te stellen voor de netbeheerders.

## Assetmanagementsysteem

Een systeem met een samenhangende structuur van processen, activiteiten en data die samen de assetmanagementdoelstellingen en het assetmanagementbeleid realiseren.

## BEI-LS

Bedrijfsvoering van Elektrische Installaties - Laagspanning; veiligheidsinstructie voor netbeheerders waarin veiligheidsprocedures staan die opgevolgd moeten worden wanneer men werkt aan of in de nabijheid van elektriciteitsnetwerken.

## Congestiemanagementsysteem

Wanneer een tekort aan transportcapaciteit dreigt in een net kan een netbeheerder congestie management toepassen. Dit gebeurt door prijsprikkels; een klant kan besluiten het net niet te benutten in ruil voor een financiële prikkel. Op deze manier wordt de beperkte beschikbare capaciteit zo goed als mogelijk benut.

## CO2-footprint

Een meting van alle broeikasgassen wat vertaald wordt naar een CO2-equivalent en krijgt als waarde ton, kg en/of gram.

## Decentraal

Oplossingen worden veelal lokaal gerealiseerd. Daar waar voorheen sprake was van enkele grote (centrale) centrales ontstaan meer lokale oplossingen zoals zonnepanelen, geothermie, etc.

## Dividendbeleid

Voornemen van wijze en hoogte uitkering resultaat.

## Decentral System Operator (DSO)

Een regionale netbeheerder met een balancerende rol. Op dit moment heeft voor elektriciteit alleen TenneT deze rol.

## EBITDA

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; operationele kasstroom

## Energietransitie

De overgang van fossiele brandstoffen naar volledig duurzame energiebronnen zoals zonne- en windenergie. In de 'overgangperiode' wordt het aandeel conventionele energiebronnen zoals kolencentrales steeds verder verkleind en wordt tegelijkertijd gewerkt om zo veel mogelijk energie te besparen. Het doel is uiteindelijk tot een volledig duurzame energievoorziening te komen.

## EDP-audits

Electronic Data Processing; jaarlijkse audits die met name gericht zijn op hoe zorgvuldig een bedrijf met data omgaat.

## FFO

Funds From Operations; som van nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie en latente belastingen.

## FTE

Fulltime-equivalent; omvang personeel

## Geothermie

De energie die ontstaat door het temperatuurverschil tussen het aardoppervlak en diep in de aarde gelegen warmtereservoirs te benutten. Dit gebeurt door een aanvoer- en een retourleiding te boren naar de diepe aardlagen. Een warmtewisselaar tussen de aanvoer- en de retourleiding draagt de warmte (energie) over aan een warmtenet.

## GWh

Gigawattuur; 1.000.000 kWh (kilowattuur)

## ISO 9001

ISO 9001 is een norm die eisen stelt aan het kwaliteitsmanagementsysteem van een organisatie.

## ISO 14001

ISO 14001 is de internationaal geaccepteerde standaard met eisen voor een milieumanagementsysteem. Het milieumanagementsysteem wordt gebruikt om een bij de organisatie passend milieubeleid te ontwikkelen en de uitvoering ervan te borgen.

### **ISO 55001**

ISO 55001 specificeert eisen voor een assetmanagementsysteem binnen de context van de organisatie. Deze internationale norm kan worden toegepast op alle soorten assets en door alle organisaties ongeacht hun aard of omvang.

### **kVA**

Kilovoltampère

### **Methodebesluit**

Hiermee stelt ACM vast hoe de inkomsten (tarieven) voor de netbeheerders in de komende jaren worden bepaald en wordt voor een periode van drie tot vijf jaar vastgesteld. Onderdeel van het modebesluit betreft de wijze waarop een efficiencykorting (de x-factor) wordt berekend waarmee de tarieven van jaar tot jaar dienen te dalen (of te stijgen).

### **MVO**

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen; een vorm van ondernemen gericht op economische prestaties, met respect voor de sociale kant, binnen de ecologische randvoorwaarden.

### **MW**

Megawatt

### **Netverlies**

De energie die door warmteverlies (weerstand), lekkage, fraude of meetonnauwkeurigheid verloren gaat.

### **Onderbrekingsfrequentie**

Het totaal aantal door onderbreking getroffen afnemers, gedeeld door totaal aantal afnemers.

### **Organisatie van openbaar belang (OOB)**

Ondernemingen of instellingen die qua omvang of functie in het maatschappelijk verkeer van zodanige aard zijn dat een ondeugdelijk uitgevoerde wettelijke controle van de financiële verantwoording een aanmerkelijke invloed kan hebben op het vertrouwen in de publieke functie van de accountantsverklaring

### **Opslag Duurzame Energie (ODE)**

Een heffing die is ingevoerd om de investering in duurzame energie te stimuleren. Je betaalt het voor stroom en gas.

### **PJ**

Petajoule

### **SodM**

Staatstoezicht op de Mijnen; toezichthouder voor onder meer geothermie en gasinfrastructuur.

### **Solvabiliteit**

Weerstandsvermogen; kengetal ter indicatie of op langere termijn aan verplichtingen kan worden voldaan. Wordt veelal berekend als vreemd vermogen gedeeld door eigen vermogen of eigen vermogen gedeeld door totaal vermogen.

### **Stimuleringsregeling Duurzame Energieproductie (SDE+)**

De SDE+ is bedoeld voor bedrijven en (non-profit)instellingen die hernieuwbare energie gaan produceren.

### **TenneT**

Houdt zich bezig met elektriciteitstransport en balanshandhaving tussen vraag en aanbod van elektriciteit en is de aangewezen netbeheerder van het landelijke hoogspanningsnet. En aangesteld als de beheerder van de elektrische infrastructuur op zee om de windparken aan te sluiten.

### **Uitvalsduur**

Het aantal minuten dat een gemiddelde afnemer met een aansluiting geen stroom of gas heeft als gevolg van storingen.

### **VCA**

Veiligheid, Gezondheid en Milieu (VGM) Checklist Aannemers; een veelzijdig programma waarmee dienstverlenende bedrijven worden getoetst en gecertificeerd op hun VGM-beheersysteem.

### **VIAG**

Veiligheidsinstructie Aardgas; een instructie voor netbeheerders waarin veiligheidsprocedures staan die opgevolgd moeten worden wanneer men werkt aan of in de nabijheid van aardgasnetten.

### **WKK**

Warmtekrachtkoppeling; het gelijktijdig opwekken van warmte en kracht (elektriciteit). De kracht is afkomstig van een brandstofcel, verbrandingsmotor of gasturbine en wordt meestal aangewend om een generator aan te drijven die op zijn beurt elektriciteit opwekt. De vrijgekomen warmte wordt lokaal nuttig gebruikt voor bijvoorbeeld productie van warm water, stoom of hete lucht. In de glastuinbouw wordt tevens de vrijgekomen CO2 benut als voedingsbron voor de gewassen.

### **WNT**

Wet Normering Topinkomens; wet die bezoldiging van topfunctionarissen in publieke en semi-publieke sector maximeert aan norm gebaseerd op ministersalaris.

### **Wet Toezicht Accountantsorganisaties (WTA)**

Wet Toezicht Accountantsorganisaties regelt het toezicht op accountantsorganisaties.

Achterzijde